



Basic-Fit N.V.  
t.a.v. de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen  
Wegalaan 60  
2132JC Hoofddorp

**Alleen per e-mail**

[Mischa.geerards@basic-fit.com](mailto:Mischa.geerards@basic-fit.com) en [investor.relations@basic-fit.com](mailto:investor.relations@basic-fit.com)  
Den Haag, 20 april 2020

Betreft: VEB vragen AV Basic-Fit 2020

Geacht bestuur, geachte Raad van Commissarissen,

De VEB hecht veel waarde aan een openbare dialoog van aandeelhouders met de vennootschap. Het komende seizoen van aandeelhoudersvergaderingen belooft een kwalitatieve impuls aan die dialoog te zullen geven vanwege nieuwe wet- en regelgeving die eisen stelt aan betrokkenheid van aandeelhouders en transparantie en verantwoording van vennootschappen.

De huidige situatie als gevolg van de Covid 19-pandemie heeft de omstandigheden radicaal doen kantelen. Een reguliere dialoog in persoon kan onder de huidige omstandigheden niet plaatsvinden.

De VEB rekent er echter op dat op virtuele wijze, in beeld en geluid, interactie tussen aandeelhouders en vertegenwoordigers van de vennootschap tijdens de vergadering mogelijk zal zijn.

Hieronder treft u een aantal vragen, waarvan wij graag inhoudelijke beantwoording tegemoet zien tijdens de eerstvolgende aandeelhoudersvergadering. Wij ontvangen deze antwoorden ook graag in schrift. Bovendien gaan wij ervan uit dat de vragen en daarop verstrekte antwoorden ook in de notulen worden opgenomen.

De VEB is zich terdege bewust van de grote uitdagingen die u momenteel het hoofd moet bieden.

Het is daarom dat wij u op uitdrukkelijk verzoek onze vragen voorafgaand aan de aandeelhoudersvergadering doen toekomen. Het feit dat dialoog tijdens de door u bijeengeroepen vergadering niet mogelijk is, heeft zijn weerslag op de omvang van de lijst vragen namens VEB. Wij rekenen op uw begrip.

Allereerst vraagt de VEB uw aandacht voor enkele kwesties die de onderneming en haar stakeholders moeten helpen om de huidige crisis zo goed als mogelijk het hoofd te bieden. U treft deze aandachtspunten in het separaat bijgesloten document 'Algemene aandachtspunten in crisistijd'.

## Vragen VEB ten behoeve Algemene Vergadering van Aandeelhouders

### Agendapunt 2. Vragen naar aanleiding van boekjaar 2019

1. Heeft Basic-Fit naar aanleiding van de coronapandemie stresstesten uitgevoerd? Zo ja, wat is de verwachte impact op de operationele en financiële positie van Basic-Fit? Hoe ziet het worst case scenario er uit?
2. Per einde boekjaar had Basic-Fit € 66,5 miljoen in de kas en was nog € 21,2 miljoen aan kredietruimte ongebruikt. Hoe beoordeelt het management op dit moment haar liquiditeitspositie, waarbij de uitstroom van middelen door opening van nieuwe filialen in het eerste kwartaal in de analyse meegenomen moeten worden?
3. Hoe groot acht Basic-Fit de kans dat zij haar bankconvenanten zal schenden? Is er in dat kader al contact gezocht met financierende banken en wat is de status van die mogelijke gesprekken?
4. Enkele branchegenoten zijn transparant over hun 'cash burn'. Kan Basic-Fit een indicatie geven de hoeveelheid kasgeld die wekelijks uit de onderneming stroomt? Hoeveel weken kan Basic-Fit het zonder additionele liquiditeiten nog volhouden?
5. Een Britse branchegeenoot van Basic-Fit maakte recent bekend extra aandelen te hebben uitgegeven om de huidige crisis te kunnen doorstaan. Is het denkbaar dat ook Basic-Fit tot een emissie overgaat?
6. Kan Basic-Fit een indicatie aangeven van de omvang van investeringen dit jaar, afgezet tegen circa 220 miljoen euro vorig jaar?
7. Basic-Fit heeft de laatste jaren flink geïnvesteerd in staffuncties op het hoofdkantoor. Heeft de onderneming de intentie hier terug te schalen?
8. De huren zijn de grootste uitgavenpost voor Basic Fit. Denkt Basic-Fit dat het er in zal slagen om tijdelijk lagere huren of uitstel te kunnen uitonderhandelen? Heeft het op dit vlak al concrete vorderingen geboekt?
9. CEO Rene Moos verhuurt ook vastgoed aan Basic Fit. Is de heer Moos bereid een korting te geven op de huurprijs waar het ook op hoopt bij andere verhuurders?
10. Het begrip 'slapende leden' is welbekend in de fitnessindustrie. Een nieuw begrip zijn 'bevroren leden', dat zijn leden die niet betalen maar nog wel lid zijn. Welk percentage van de leden is 'bevroren' en hoeveel leden hebben daadwerkelijk hun contract op gezegd. Zit hier op landbasis verschil in?
11. Welke mogelijkheden ziet Basic-Fit in het exploiteren van fitnessclubs als de 1,5 meter economie de nieuwe standaard wordt? Kan Basic-Fit concrete voorbeelden geven?
12. In hoeverre vreest Basic-Fit op de langere termijn dat veel (potentiele) leden gewend raken aan thuis-fitness, al dan niet met behulp van apps?

13. Basic-Fit is voornemens te groeien naar een ledenbestand van 5 miljoen tegen 2025. Blijft deze ambitie realistisch onder de huidige omstandigheden?
14. Vrijwel alle beursgenoteerde bedrijven gebruiken EBIT als basis voor het berekenen van het rendement op het geïnvesteerd vermogen? Waarom rekent Basic-Fit met EBITDA?
15. Is Basic-Fit van mening dat de huidige zogenaamde vervangingsinvesteringen op de langere termijn voldoende zijn om de clubs aantrekkelijk te houden?

**Agendapunt 4ab. Adviserende stemming inzake het bezoldigingsverslag\***

16. In crisistijden is het belangrijk dat alle stakeholders bijdragen. Heeft de Raad van Commissarissen overwogen de vergoeding van leden van de Raad van Bestuur tijdelijk te verlagen? Zo nee, waarom niet?

**Agendapunt 6. Aanwijzing directie**

17. Basic-Fit stelt in het jaarverslag (bladzijde 13) dat wanneer de kans op een grote overname zich voordoet dit te overwegen. Welk effect heeft de huidige crisis op deze strategie?

**Agendapunt 8. Benoeming accountant**

18. Onderliggende criteria bij de bepaling van de waardering van de goodwill staan onder druk. In hoeverre heeft Covid-19 impact op de waardering van de goodwill (€ 203 miljoen) over boekjaar 2020? De crisis mag als 'triggering event' beschouwd worden, wat een impairment test noodzakelijk maakt. Wanneer zal Basic-Fit de resultaten hiervan bekend maken?

**Ter afsluiting**

Wij wensen u alle sterkte in deze periode.

Met vriendelijke groet,

Vereniging van Effectenbezitters