

B&S Group S.A.  
t.a.v. mevr. Prof. dr. ir. K. Koelemeijer en de heer drs. J.A. van Barneveld, onafhankelijke leden van de Raad van Commissarissen  
14, Rue Strachen  
L-6933 Mensdorf  
Luxemburg

Per e-mail: [investor.relations@bs-group-sa.com](mailto:investor.relations@bs-group-sa.com)

Den Haag, 4 oktober 2022

Betreft: persbericht B&S Group S.A. d.d. 3 oktober 2022

Mijne dame en heer,

European Investors-VEB (“VEB”) heeft kennisgenomen van het persbericht (“het Persbericht”) van B&S Group S.A. (“B&S”) d.d. 3 oktober 2022.

In het Persbericht meldt B&S kortgezegd dat grootaandeelhouder Sarabel Invest S.à r.l (“Sarabel”) een ‘niet-bindend indicatief bod’ heeft gedaan op (de activiteiten van) B&S. Over de beoordeling van dat bod zou volgens het Persbericht een meningsverschil zijn gerezen tussen Sarabel en de Raad van Commissarissen (“RvC”).

Blijkens het Persbericht heeft Sarabel B&S inmiddels verzocht een Algemene Vergadering van Aandeelhouders (“AV”) bijeen te roepen waarin besluitvorming zal plaatsvinden over het ontslag van president-commissaris Jan Arie van Barneveld. Een eerder verzoek van Sarabel zou het voorgenomen ontslag van u beiden hebben behelsd.

Deze gebeurtenissen bij B&S kennen bij weten van de VEB geen precedent bij in Nederland ter beurze genoteerde vennootschappen. Zij lijken te bevestigen dat de belangen van minderheidsaandeelhouders niet voldoende zijn gewaarborgd. Als onafhankelijke leden van de RvC heeft u een bijzondere verantwoordelijkheid daar waar het de bescherming van de belangen van minderheidsaandeelhouders betreft. Meer algemeen draagt de gang van zaken bij B&S niet bij aan het aanzien van de aandelenmarkt waar adequate checks and balances en de bescherming van de positie van minderheidsaandeelhouders een fundamenteel uitgangspunt behoren te zijn.

---

**European Investors-VEB**

P.O. Box 240, 2501 CE The Hague, The Netherlands | Amaliastraat 7, 2514 JC The Hague, The Netherlands T +31 (0)70 313 00 00

I [www.europeaninvestors.eu](http://www.europeaninvestors.eu)  
E [info@europeaninvestors.eu](mailto:info@europeaninvestors.eu)

I [www.veb.net](http://www.veb.net)  
E [info@veb.net](mailto:info@veb.net)

IBAN NL58 ABNA 0429655002  
BIC ABNANL2A

CC 40408053  
VAT NL002602702B01

## VEB vragen

De VEB legt u in het kader van het bovenstaande graag de volgende vragen voor.

1. Wanneer bent u op de hoogte gesteld van het 'niet-bindende indicatieve bod' van Sarabel?
2. Was het voorgenomen bod gestructureerd als een openbaar bod op de aandelen B&S, of was sprake van een andere voorgenomen transactiestructuur (bijvoorbeeld een activa-passiva transactie)?
3. Wat was de door Sarabel aangegeven rationale voor het 'niet-bindende indicatieve bod' op B&S?
4. Waarom is in het Persbericht niet vermeld wat de door Sarabel gehanteerde (indicatieve) biedprijs was?
5. Welke afwegingen heeft u in het kader van het 'niet-bindende indicatieve bod' gemaakt en welke precieze bezwaren had u tegen het 'niet-bindende indicatieve bod' van Sarabel?
6. Op welke wijze heeft u uw bezwaren gedeeld met de afhankelijke commissarissen die vanwege hun positie niet betrokken zullen zijn bij de beoordeling van de RvC over het niet-bindende indicatieve bod.
7. Waarom heeft B&S niet door middel van een persbericht met de markt gecommuniceerd dat Sarabel reeds op 15 september jl. B&S heeft verzocht een AV bijeen te roepen, waarin besluitvorming zou moeten plaatsvinden over uw ontslag?
8. Om welke reden(en) is dat verzoek - zoals het Persbericht meldt - door Sarabel vervolgens weer ingetrokken?
9. Is door u overwogen geen medewerking te verlenen aan het bijeenroepen van de AV?
10. Kunt u toezeggen dat de AV dusdanig wordt ingericht dat live participatie van alle aandeelhouders mogelijk is?
11. Kunnen de in het Persbericht vermelde recente gebeurtenissen terug worden gevoerd tot de atypische governancestructuur van B&S?
12. Indien het agendapunt door de AV wordt aangenomen dan verwacht B&S blijkens het Persbericht te zijner tijd de benoeming van 'één of twee nieuwe onafhankelijke commissarissen' aan te kondigen.
  - a. Kunt u aangeven hoe dat wervings- en selectieproces naar deze kandidaten zal worden ingericht en wat het verwachte tijdsplan is?

- b. Hoe wordt gewaarborgd dat de nieuwe kandidaat (kandidaten) daadwerkelijk onafhankelijk is (zijn) van Sarabel?
  - c. Zal Koelemeijer als enig overgebleven onafhankelijke commissaris betrokken zijn bij het wervings- en selectieproces, omdat alleen dan sprake kan zijn van een onafhankelijk proces?
13. Welke waarborgen hebben minderheidsaandeelhouders (nog) indien Van Barneveld in de AV wordt ontslagen en Sarabel zijn overnamepoging doorzet met een bod dat het potentieel van B&S onvoldoende reflecteert?

Wij zien uw reactie graag tegemoet, doch uiterlijk op 24 oktober a.s. Indien de nog bijeen te roepen AV voor die datum zal plaatsvinden dan verzoekt de VEB B&S voorafgaand aan die AV inhoudelijk te reageren. De VEB zal een afschrift van deze brief op haar website plaatsen.

Hoogachtend,

Gerben Everts

Directeur