

Sarabel Invest S.à r.l.  
t.a.v. het Bestuur  
6A, An Ditert  
8076 Bertrange  
Groothertogdom Luxemburg

**Per e-mail via: [GM@bs-group-sa.com](mailto:GM@bs-group-sa.com) en [investor.relations@bs-group-sa.com](mailto:investor.relations@bs-group-sa.com)**

Den Haag, 4 november 2022

Betreft: GM B&S Group S.A. 17 november 2022

Mijne heren,

In verband met de Algemene Vergadering ('**GM**') van B&S Group S.A. ('**B&S**') van 17 november 2022 legt European Investors-VEB ('**VEB**') Sarabel Invest S.à r.l. ('**Sarabel**') een aantal vragen voor, waarvan wij graag inhoudelijke beantwoording tegemoet zien.

De GM is bijeengeroepen op verzoek van Sarabel als meerderheidsaandeelhouder van B&S. Sarabel heeft tevens het enige agendapunt ingediend. Gelet op de ontstane situatie en de verstreckende gevolgen van het agendavoorstel is de VEB van mening dat op Sarabel een bijzondere verantwoordelijkheid rust jegens minderheidsaandeelhouders en andere stakeholders enige achtergrond te schetsen bij dit agendavoorstel en de recente gang van zaken bij B&S.

Blijkens opeenvolgende jaarverslagen erkent B&S, en daarmee de op voordracht van Sarabel benoemde commissarissen, het belang van goede governance. Ook meldt B&S gecommitteerd te zijn te voldoen aan de Nederlandse Corporate Governance Code ('**Code**'). Ingevolge de Code mag van een aandeelhouder die een onderwerp op de agenda heeft laten plaatsen, verlangd worden dat hij dit ter vergadering toelicht en zo nodig vragen hierover beantwoordt.

Aangezien minderheidsaandeelhouders niet de mogelijkheid wordt geboden tot live participatie tijdens de GM verzoekt de VEB Sarabel langs deze weg enkele vragen te beantwoorden.

**Agenda item 2: Removal of Mr. Jan Arie van Barneveld from his position as Member of the Supervisory Board with effect from the date of the relevant resolution (voting item)**

1. De GM is op verzoek van Sarabel bijeengeroepen. De toelichting op de agenda bevat geen inhoudelijke motivering voor het geagendeerde ontslag van Van Barneveld. Kan Sarabel toelichten waarom president-commissaris Van Barneveld uit zijn functie moet worden ontheven?
2. Na het ontslag van Van Barneveld en het terugtreden van Koelemeijer zal de Raad van Commissarissen ('**RvC**') van B&S per 17 november uit twee personen bestaan. Op welke wijze zal Sarabel betrokken zijn bij het selectie- en wervingsproces van één of meerdere

nieuwe commissarissen, waarnaar in het persbericht van B&S van 3 oktober jl. wordt verwezen?

3. Heeft Sarabel voorafgaand aan haar verzoek een aandeelhoudersvergadering bijeen te roepen aan de RvB en de onafhankelijke leden van de RvC haar standpunt en intentie toegelicht? Zo ja, wat is tijdens die ontmoeting(en) door Sarabel medegedeeld?
4. Om welke reden(en) is Sarabel teruggekomen op haar aanvankelijke eis een aandeelhoudersvergadering bijeen te roepen waarin behalve over het ontslag van president-commissaris Jan Arie van Barneveld ook besluitvorming zou moeten plaatsvinden over het ontslag van commissaris Kitty Koelemeijer?
5. Wat was de rationale van Sarabel een niet-bindend indicatief bod te doen op (de activiteiten van) B&S?
6. Was het voorgenomen bod gestructureerd als een openbaar bod op de aandelen B&S, of was sprake van een andere voorgenomen transactiestructuur (bijvoorbeeld een activa-passiva transactie)?
7. Volgens het persbericht van B&S van 3 oktober jl. is een meningsverschil ontstaan tussen Sarabel en de RvC “over de manier waarop de rvc het overnamevoorstel heeft beoordeeld”. Waarop had dit meningsverschil betrekking?
8. Is de indruk juist dat het ontslag van Van Barneveld enkel op rancune is gebaseerd van Sarabel omdat Van Barneveld als onafhankelijke commissaris niet boog voor druk vanuit de grootaandeelhouder, of zijn er andere meer gerechtvaardigde aanleidingen te komen tot het voorstel tot ontslag?
9. Was instemming van zowel Van Barneveld als Koelemeijer een vereiste voor het kunnen doorzetten van het niet-bindende indicatieve bod?
10. Was goedkeuring van de aandeelhoudersvergadering van B&S vereist voor het voorgenomen bod van Sarabel?
11. Waarom heeft Sarabel aangedrongen op een GM die niet later dan 18 november 2022 gehouden moest worden?

Met vriendelijke groet,

European Investors-VEB