

Alfen N.V.
Hefbrugweg 28
Postbus 1042
1300 BA Almere

Per e-mail: IR@alfen.com

Den Haag, 1 april 2021

Betreft: VEB vragen AVA Alfen N.V.

Geacht bestuur, geachte raad van commissarissen,

In verband met de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AVA') van Alfen N.V. ("Alfen") van 8 april 2021 bericht European Investors-VEB (hierna: Vereniging van Effectenbezitters, VEB) u graag als volgt.

Hieronder treft u een aantal vragen, waarvan wij graag inhoudelijke beantwoording tegemoet zien tijdens de AVA. Wij gaan er bovendien van uit dat de vragen en daarop verstrekte antwoorden ook in de notulen worden opgenomen.

Vragen VEB

Agendapunt 2a:

1. Overweegt Alfen de kwaliteit en omvang van segmentrapportages te verhogen?
2. Een van de vier pijlers van Alfen's strategie is de ambitie om de inkomsten uit diensten en onderhoud te verhogen.
 - a. Kan Alfen aangeven welk percentage van de verkopen nu uit diensten bestaat en wat de prognose ten aanzien van deze activiteiten zijn?
 - b. In welke mate is Alfen verzekerd van na-service-inkomsten (op termijn) na de verkoop van eigen laadpaal- of energie-opslagsysteem?
3. In hoeverre wordt Alfen in het algemeen geraakt door de (aanzienlijke) prijsstijgingen van grondstoffen (bijvoorbeeld koper en staal) en (geavanceerde) chips en in welke mate? Meent Alfen dat het de brutomarge in stand kan houden dan wel laten stijgen?
4. Hoe beoordeelt Alfen haar onderhandelingspositie ten opzichte van BMW en Samsung ten aanzien van de leverantie van batterijen, mede gegeven mogelijke toekomstige schaarste van grondstoffen?

5. De omloopsnelheid van de voorraden is de afgelopen jaren verslechterd. Is het niveau van ultimo 2020 voor Alfen het 'nieuwe normaal', of is de verwachting dat dit op termijn kan dalen?
6. Alfen laat weten dat het verschuift naar steeds complexere oplossingen voor klanten. Wat zijn hiervan de implicaties voor het risicoprofiel van de onderneming, gezien ook mogelijke kostenoverschrijdingen die ontstaan bij de projecten die deze oplossingen behelzen?
7. Wat ziet Alfen als optimale kapitaalstructuur – uitgedrukt in de netto-schuldratio (netto-schuld/ebitda)?

Agendapunt 2b:

8. Het bevreemdt (voor een innovatief bedrijf als Alfen) enigszins dat bestuursvoorzitter Roeleveld 0 procent scoort op het STI-criterium '*new product introductions*'. Wat is hiervan de reden?

Stemverklaring:

De VEB waardeert de voortgang die Alfen maakt als het gaat om het in lijn brengen van het beloningsverslag met de richtsnoeren van SRD II. Toch moet geconstateerd worden dat de onderneming op het gebied van de vereiste transparantie over beloningen nog progressie kan boeken.

De VEB zou het bijvoorbeeld appreciëren als Alfen ten aanzien van de jaarbonus in ieder geval ex-post inzicht gaat verschaffen in de realisatie van de individuele targets, alsmede de targetniveaus ten aanzien van het threshold niveau en maximale prestatiemogelijkheid publiceert. De VEB zal zich onthouden van stemming bij dit agendapunt.

Agenda item 3:

9. Meent PwC dat de huidige segmentrapportage in lijn is met IFRS 8 en kan de accountant bij het antwoord op deze vraag enig inzicht geven in de discussies hieromtrent met het bestuur en de raad van commissarissen?

Met vriendelijke groet,

European Investors-VEB