

Heijmans N.V.
t.a.v. de raad van bestuur en raad van commissarissen
Postbus 2
5240 BB ROSMALEN

Per e-mail: nschaeffer@heijmans.nl

Den Haag, 9 april 2021

Betreft: VEB vragen AVA Heijmans N.V.

VEB registratienummer: 1.161.00010

Geachte directie, geachte raad van commissarissen,

In verband met de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AVA') van Heijmans N.V. ('Heijmans') van 14 april 2021 bericht European Investors-VEB (hierna: Vereniging van Effectenbezitters, VEB) u graag als volgt.

Hieronder treft u een aantal vragen, waarvan wij graag inhoudelijke beantwoording tegemoet zien tijdens de AVA. Wij gaan er bovendien vanuit dat de vragen en daarop verstrekte antwoorden in de notulen worden opgenomen.

VEB vragen

Agendapunt 3a. Toelichting door de raad van bestuur op het verslag van de raad van bestuur over het boekjaar 2020

1. Een sectorgenoot van Heijmans heeft aangegeven niet langer bepaalde projecten met een contractsom van meer dan 150 miljoen euro te accepteren. Leidt die keuze volgens Heijmans tot een attractiever risico-rendementsprofiel voor partijen die nog wel openstaan voor dergelijke opdrachten?
2. Kan Heijmans aangeven voor welk deel van de tenders in de hoogste risicocategorie (projectcategorie 3) in 2018, 2019 en 2020 is geconcludeerd om niet in te schrijven?
3. Heijmans meldt in 2020 meer aandacht te hebben besteed aan het eenduidiger en voorzichtiger waarderen van kansen en risico's in projecten. Kan Heijmans aangeven op welke wijze dit heeft bijgedragen aan reductie van risico op projectverliezen?
4. Hoe weet Heijmans mogelijke vertragingen op lopende projecten als gevolg van de stikstofproblematiek te adresseren? Zijn in contracten clausules opgenomen als gevolg waarvan vertragingen vanwege de stikstofproblematiek voor Heijmans kunnen leiden tot boetes?

5. In welke mate ziet Heijmans de wensen van opdrachtgevers ten aanzien van duurzaamheid, digitalisering en innovatie zich in het orderboek vertalen in een beter marge- en kasstroomprofiel van dergelijke opdrachten voor Heijmans?

Agendapunt 4. Vaststelling jaarrekening, resultaatbestemming en decharge

6. Welk deel van het verlies over 2020 uit hoofde van joint ventures en geassocieerde deelnemingen komt voor rekening van het NACH-project?
7. De resultaten joint ventures en geassocieerde deelnemingen zijn de afgelopen jaren volatiel geweest. Heijmans verwacht ook voor dit boekjaar een verlies. Zijn de in joint venture verband uitgevoerde projecten wel onder controle?
8. Een belangrijk deel van het risico van joint ventures en geassocieerde deelnemingen onttrekt zich aan het zicht. Welke maatregelen kan Heijmans nemen om projecten die in samenwerkingsverbanden worden uitgevoerd te beheersen?

Vragen aan controlerend accountant Ernst & Young

9. Kan Ernst & Young aangeven op welke wijze de aanvaardbaarheid van variatieorders, claims en disputen is beoordeeld die in het onderhanden werk en/of de debiteurenpositie zijn verantwoord?
10. Kan Ernst & Young toelichten wat de conclusies waren ten aanzien van de identificatie van frauderisicofactoren als gevolg van de Covid-19 pandemie en welke controlewerkzaamheden in dit kader zijn verricht?

Met vriendelijke groeten,

Vereniging van Effectenbezitters