

AFC Ajax N.V.
T.a.v. de Raad van Commissarissen
Postbus 12522
1100 AM AMSTERDAM

Per e-mail: [REDACTED] en pers@ajax.nl

Den Haag, 26 september 2025

Betreft: persberichten AFC Ajax N.V. d.d. 22 en 26 september 2025 inzake aftreden commissarissen Voûte en Gehrels

Geachte heren,

Naar aanleiding van de op 22 september (**'Persbericht I'**) en 26 september jl. (**'Persbericht II'**) door AFC Ajax N.V. (**'Ajax'**) gepubliceerde persberichten richt European Investors - VEB (**'VEB'**) zich graag tot u.

In Persbericht I meldde Ajax het onmiddellijke vertrek van commissaris Hermine Voûte. Voûte was in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (**'AvA'**) van 16 december 2024 nog benoemd voor een eerste termijn van twee jaar. In Persbericht II wordt het onmiddellijke aftreden van president-commissaris Carolien Gehrels bekendgemaakt. Gehrels was slechts zeven maanden in functie na haar initiële benoeming tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders (**'BAVA'**) van 10 februari jl. voor een periode van drie jaar.

In Persbericht I gaf Voûte aan: "het commissariaat bij Ajax is in de praktijk iets anders gebleken dan wat ik me aanvankelijk had voorgesteld." En ook: "de verwachtingen en de dynamiek van de rol vragen om een andere invulling dan waar ik, voor mijn gevoel, het meest kan betekenen voor de club." Gehrels verklaart in Persbericht II: "het tijdsbeslag blijkt echter dermate groot..." en ook: "dit is een goed en verantwoord moment om te vertrekken".

Het behoeft geen betoog dat het aftreden van Voûte en Gehrels voor aandeelhouders volstrekt onverwacht komt. Begin september kondigde commissaris Danny Blind ook al zijn aftreden aan, zodra in zijn opvolging is voorzien. Aldus hebben drie commissarissen binnen een periode van drie weken abrupt hun positie opgegeven. Het vertrek van Blind, Voûte en Gehrels leidt tevens tot hernieuwde en ernstige zorgen over de corporate governance bij Ajax, in het bijzonder de uitoefening van haar toezichthoudende taak door de Raad van Commissarissen (**'RvC'**). Het verloop binnen de leden van de RvC blijft onverminderd en onrustbarend hoog. Van een evenwichtige samenstelling van de RvC is nu wederom geen sprake.

Het gevolg van het aftreden van de commissarissen is bovendien dat Ajax op dit moment handelt in strijd met haar statuten, het reglement van de RvC én de Wet ingroeiquotum en streefcijfers (Diversiteitswet).

Op bestuurlijk vlak heeft Ajax buitengewoon turbulente jaren achter de rug. De vennootschap, aandeelhouders en andere stakeholders hebben de sportieve en financiële consequenties ondervonden van een gebrekkig functionerend bestuur en het passieve toezicht daarop. De installatie van een nagenoeg geheel vernieuwde RvC - die leek te zijn voltooid met de aanstelling van Carolien Gehrels tijdens de BAVA van 10 februari 2025 als commissaris - met vier nieuwe leden had de start moeten markeren van een periode van stabiliteit in bestuur en toezicht gericht op het bestendige lange termijn succes van Ajax.

In beide persberichten ontbreekt voor aandeelhouders essentiële informatie om de ontstane situatie te kunnen beoordelen. In het belang van een eerlijke en transparante informatieverschaffing richting alle aandeelhouders legt de VEB u graag de volgende vragen voor.

1. Kan de RvC nader toelichten welke concrete feiten en omstandigheden hebben geleid tot het onmiddellijke vertrek van Voûte?
2. Is sprake geweest van een verschil van mening of conflict tussen Voûte en haar medecommissarissen, tussen Voûte en leden van de Directie danwel tussen Voûte en andere (staf)functionarissen van Ajax?
3. Is er een verschil van mening tussen Voûte en overige leden van de RvC ontstaan over de wijze waarop het toezicht door de RvC moet worden ingevuld?
4. Het Persbericht bevat een citaat van (toenmalig) president-commissaris Carolien Gehrels waarin zij meldt: “zij bracht een duidelijke maatschappelijke juridische blik mee”. Wat wordt daar concreet mee bedoeld?
5. Hoe is het mogelijk dat na naar mag worden aangenomen een grondige due diligence Voûte zo kort na haar initiële benoeming concludeerde dat “de verwachtingen en de dynamiek van de rol als commissaris” wezenlijk anders waren dan vooraf gedacht?
6. Gehrels motiveert haar onmiddellijke vertrek door te wijzen op het grote tijdsbeslag van de rol van president-commissaris van Ajax. Ook meent zij dat dit “een goed en verantwoord moment is om te vertrekken”.

Onderschrijven de resterende RvC-leden haar mening dat haar vertrek op “een goed en verantwoord moment” komt?

7. Welke concrete vorderingen heeft de RvC in haar nieuwe samenstelling sinds 10 februari jl. geboekt?
8. Ervaren de resterende RvC-leden ook dat het commissariaat bij Ajax een (te) groot beslag legt op hun tijd?

9. Herkennen de huidige leden van de RvC zich in de conclusie van Voûte dat “de verwachtingen en de dynamiek van de rol als commissaris” anders zijn dan voorafgaand aan de benoeming kan worden beoordeeld? Zo ja, op welke manier precies?
10. Is een commissariaat bij Ajax in uw beleving wezenlijk anders dan een commissariaat bij andere Nederlandse beursvennootschappen? Zo ja, welke verschillen ervaart u en wat beschouwt u als de oorzaken van die verschillen?
11. Het verloop binnen de leden van de RvC van Ajax is zowel in absolute als relatieve zin zonder meer uitzonderlijk hoog te noemen. Welke verklaring(en) heeft de RvC daarvoor? Welk profiel hanteert de RvC bij de selectie van een potentiële opvolger van Voûte en Gehrels?
12. Het in april 2024 verschenen onderzoeksrapport van KPMG naar mogelijke belangenverstrengeling van de voormalig directeur voetbalzaken Sven Mislintat bevatte - althans afgaand op de publieke mededelingen van Ajax dienaangaande - onder andere bevindingen ten aanzien van de taakvervulling van de RvC.

Door Ajax is geconcludeerd dat in de RvC destijds onvoldoende relevante voetbalkennis en -ervaring aanwezig was. Dit aspect in de samenstelling van de RvC zou voortaan beter worden gewaarborgd. Met het aangekondigde vertrek van Blind wordt de urgentie ook op dit punt (nog) groter.

Hoe gaat Ajax gevolg geven aan haar eerdere constatering dat het voetbaltechnische aspect beter moet zijn verankerd in de RvC?
13. Streeft Ajax naar een RvC waarin één functionaris met voetbaltechnische kennis zitting heeft, of ziet de RvC twee leden met die specifieke achtergrond als minimum?
14. Moet zo langzamerhand niet geconcludeerd worden dat een robuuste corporate governance structuur met als onderdeel daarvan een sterke, goed functionerende en evenwichtig samengestelde RvC voor Ajax een utopie is?

Graag vernemen wij uiterlijk 13 oktober 2025 uw reactie op bovenstaande vragen.

Hoogachtend,

Vereniging van Effectenbezitters

Gerben Everts
Directeur