



Foto HANS VISSER

'VOORDAT JE "JA" ZEGT TEGEN ZO'N FUNCTIE DOE JE GRONDIG ONDERZOEK. JE MOET WETEN WAAR JE INSTAPT'

BESCHULDIGINGEN AAN HET ADRES VAN EEN ZWITSERS DOCHTERBEDRIJF.

"Dat had ik niet verwacht. Gerard van de Aast (ceo van Imtech; red.) is een open persoon, *what you see is what you get*. Ik wist alles wat hij wist. Dat moet ook, anders heb je geen vertrouwensbasis."

BIJ SBM OFFSHORE BENT U GECONFRONTEERD MET FRAUDE TOEN U AL COMMISSARIS WAS. IS DAT EEN SMET OP UW BLAZOEN?

"Ik was anderhalf jaar commissaris bij SBM toen de boel ontplofte. Ik weet nog goed dat ik voor aanvaarding van de functie een gesprek had met de president-commissaris en een andere commissaris. Ik vroeg of er nog lijken in de kast zaten. Het antwoord was een ondubbelzinnig 'nee'. SBM was een 'perfect geregelde *company*'. Ethisch goed, projectmanagement goed. Alles goed. Daarna bleken zes projecten grote verliezen te hebben en kwam er een onderzoek naar mogelijke omkooppraktijken. Dat viel

me wel tegen. Als commissaris ben je voor een groot deel afhankelijk van de informatie die je krijgt van de raad van bestuur. Je moet erop vertrouwen dat die informatie relevant en juist is. In het bestuur zitten mensen die minimaal tien keer meer weten over een bedrijf dan ik. Als we eerder op de hoogte waren geweest dat de bestuurders ongeoorloofde praktijken (steekpenningen; red.) toestonden om contracten binnen te halen, dan waren ze eerder ontslagen. Maar we wisten het niet, het bestuur heeft het voor ons geheimgehouden. Toen we het hoorden, is er een hele groep mensen uitgegaan."

HEEFT U DESTIJD OVERWOGEN OM UW FUNCTIE BIJ SBM OP TE GEVEN?

"Nee. Lastige dossiers ga ik niet uit de weg. Anders zou ik niet aan Imtech zijn begonnen. Het bijltje erbij neergooien doe ik als ik word verneukt door mijn directe collega's, de andere commissarissen. Bijvoorbeeld als een van hen zijn afspraken niet nakomt."

Als ik twaalf jaar bij SBM had gezeten, had je je af kunnen vragen of ik de goede vragen had gesteld. Ik ben maar kort belogen. Dan vervang je de raad van bestuur en probeer je het bedrijf te redden."

BIJ FUGRO BENT U WEL OPGESTAPT.

"Daar ben ik wel verneukt door een directe collega."

HET BEDRIJF ZAT TOEN OOK IN PROBLEMEN. NOOIT OVERWOGEN OM DE KLUS DAAR AF TE MAKEN?

"Natuurlijk. Daar heb ik wel een of twee nachten over liggen woelen. Het was duidelijk dat een rumoerig vertrek voor ophef zou zorgen. Ik heb overwogen of ik daarmee het bedrijf niet disproportioneel zou raken. Uiteindelijk ben ik tot de conclusie gekomen dat het goed was voor het bedrijf."