

## 13 VRAGEN AAN OCI-TOPMAN

# NASSEF SAWIRIS

**Een Egyptische multimiljardair die zijn bedrijf verhuist naar Amsterdam en snel daarna een plekje krijgt in de AEX-index. Nogal wat beleggers keken daar vreemd van op. Topman Nassef Sawiris is zelf in ieder geval tevreden met deze stap, weg van de onzekere situatie in Egypte en een opstap naar verdere internationale groei.**

In het najaar van 2012 greep de Moslim Broederschap de macht in Egypte. Voor Nassef Sawiris, nummer 211 op de Forbes-ranglijst van de 's wereld rijkste mensen, was de politieke omwenteling aanleiding om na te denken over een vertrek uit Caïro. Drie maanden later was de beursnotering in Amsterdam een feit. Het Damrak werd zo plotseling de thuishaven van het grootste bedrijf van Egypte.

Helemaal nieuw in de westerse beurswereld is OCI niet. Het bouwen kunstmestbedrijf is wereldwijd actief in 35 landen en heeft sinds 2002 al een beursnotering in Londen; dat blijft zo, maar Nederland is de hoofdnotering. Vorig jaar investeerde een groep Amerikaanse investeerders, onder wie Bill Gates, 1 miljard dollar in OCI. Het geld zal helpen om ambitieuze groeiplannen van OCI uit te voeren.

In dertien vragen kijkt bestuursvoorzitter Sawiris terug op

de verhuizing naar Nederland en licht hij zijn Amerikaanse plannen toe. Ook probeert hij beleggers warm te maken voor het bedrijf waarin hij en zijn familie een meerderheidsbelang hebben.

**1 Was politieke onrust uiteindelijk de belangrijkste reden om te overwegen de beursnotering van OCI helemaal buiten Egypte te brengen?**

**VORIG JAAR  
INVESTEERDE  
EEN GROEP  
AMERIKAANSE  
INVESTEERDERS,  
ONDER WIE BILL  
GATES, 1 MILJARD  
DOLLAR IN OCI**

"Het was een combinatie van verschillende dingen. Natuurlijk speelden de politieke omstandigheden een rol, maar het was ook een strategische beslissing. We stonden op het punt om meer te investeren in Noord-Amerika. De vraag was op dat moment welke vestigingsplaats daarvoor de beste springplank zou bieden."

**2 Waarom Amsterdam en niet New York, of Londen?**

"Wall Street lag niet voor de hand omdat we op dat moment nog geen activiteiten in de VS hadden. De keuze tussen Londen en Amsterdam was een moeilijke. Wat uiteindelijk de doorslag heeft gegeven is dat we met onze activiteiten in Geleen al een aanzienlijke positie hadden in Nederland. Daar staat de tweede kunstmestfabriek van Europa. Daarnaast werden we hier heel goed ondersteund, bijvoorbeeld door Eu-



## NASSEF SAWIRIS

Nassef Sawiris is de jongste van drie zonen die allen werkzaam zijn bij het conglomeraat Orascom dat vader Sawiris in 1950 oprichtte. Nassef zwaait de scepter bij OCI, Orascom Construction Industries, van oorsprong een bouwbedrijf. Met een vermogen van zo'n 6 miljard dollar is hij de rijkste man van Egypte.

ronext, de AFM en ons advocatenkantoor. Ze zagen het belang van snelheid en geheimhouding."

**3 Waarom waren die twee dingen zo belangrijk?**

"Je moet erg voorzichtig zijn als je dit soort stappen zet. Het was moeilijk om in te schatten hoe de Moslim Broederschap op een eventueel vertrek zou reageren. Sommige mensen zegden dat ze blij waren, anderen zeg-