



gen dat het een klap in het gezicht was dat het grootste bedrijf van Egypte vertrok. Het was in ieder geval goed dat ze het vooraf niet wisten. Daarnaast heb je natuurlijk ook te maken met een koersreactie als informatie uitlekt.”

#### **4 U noemde de investeringen in de VS. Hoe belangrijk zijn die voor OCI?**

“We verwachten dat de helft van onze bedrijfswinst

in 2017 uit de VS zal komen. Wij bouwen industriële productiefaciliteiten waarmee we de beschikbaarheid van energie te gelde kunnen maken. Dat hebben we in het Midden-Oosten ook al gedaan met cement. We hebben daar vanaf de jaren negentig 35 miljoen ton aan productiefaciliteiten neergezet en die in 2007 verkocht aan het Franse Lafarge. Toen de schaliegasrevolutie in de VS zich aftekende, wisten we meteen dat dit een unieke kans was.”

#### **‘DE KEUZE TUSSEN LONDEN EN AMSTERDAM WAS EEN MOEILIJKE; GELEEN GAF DE DOORSLAG’**

#### **5 Ligt de aantrekkingskracht van de VS vooral in het goedkope schaliegas?**

“Er is daar niet alleen goedkope energie, maar ook al vraag naar onze producten. Nu nog importeert Amerika veel van de spullen die wij maken. Ze halen bijvoorbeeld kunstmest uit Saudi-Arabië, vervoeren het over het water naar Louisiana om het over te hevelen naar een binnenvaartschip met bestemming Iowa. Straks produceren wij het in Iowa en verkopen we het in Iowa. Dat is een beetje hetzelfde als wat we hier in Geleen doen. Heel veel producten die daar worden geproduceerd, verkopen we in Nederland of net over de grens in Duitsland.”

#### **6 OCI heeft ook een grote bouw- en constructietak. Is dat een logische combinatie met uw andere activiteiten?**

“We zitten de komende 24 maanden in een fase waarin we sterk groeien. Dan heeft het duidelijk voordelen om je eigen bouwbedrijf te hebben. Wij zijn geen Amerikaans bedrijf, maar we zijn wel de eerste die na de schaliegasrevolutie een Amerikaanse kunstmestfabriek neerzet. We zijn daar misschien wel een jaar eerder mee dan andere bedrijven. Dat komt vooral doordat we voet aan de grond hebben in de VS. We hoeven niet alle ontwerpen af te maken om de bouwwerkzaamheden te starten, we hoeven geen offertes aan te vragen, we hoeven ons geen zorgen te maken over claims. Dat geeft ons een enorm voordeel. Op dit moment pakt het voor ons heel goed uit, maar we zullen de positie van het bouwbedrijf elk jaar evalueren. Die discussie zullen we altijd houden.”

#### **7 OCI maakte vorig jaar 742 miljoen dollar winst op ruim 6,1 miljard dollar omzet. Dat betekent een winst-**