

# wacht weg

aandeel echter nog maar halverwege de weg naar beneden. Een maand later kwam nog meer slecht nieuws naar buiten en moest topman Sylvo Thijssen, die eerst nog was blijven zitten, alsnog weg. De maanden hierna ging de koers van het aandeel Grontmij nog een keer doormidden.

## CHAOS

De chaos waar KPN de afgelopen jaren in verkeert, is onder meer af te lezen aan het aantal cfo's dat het heeft gehad: vier in minder dan vijf jaar tijd.

Toen Carla Smits-Nusteling, de opvolger van Marcel Smits die de post daarvoor meer dan vijf jaar had bekleed, begin 2012 vertrok, leek er nog weinig aan de hand.

Ruim een jaar later had KPN een vermogen betaald voor 4G-

licenties, had het miljarden moeten ophalen met een aandelenuitgifte, en leek het voor een koopje te worden opgeslokt door América Móvil.

Het aandeel daalde met ruim twee derde in deze periode. Met zoveel ellende achter de rug, maakte het vertrek van cfo Eric Hageman in september vorig jaar, weinig indruk meer op beleggers.

Handelshuis Van der Moolen ging in 2009 daverend ten onder aan wanbeleid. Op het moment dat het bedrijf failliet ging, had het al meer dan een jaar geen cfo meer.

Michiel Wolfswinkel was een jaar eerder opgestapt om persoonlijke redenen. Hij had daarbij de raad van commissarissen gewezen op een aantal dubieuze praktijken in het bestuur van de onderneming. Daar werd vervolgens niets mee gedaan.

## Nieuwe directeur voor de VEB

Na zeven jaar neemt Jan Maarten Slagter op 1 september afscheid als directeur van de VEB. Hij wordt opgevolgd door voormalig AFM-bestuurder Paul Koster.

"Ik heb een veelbewogen en spannende tijd meegemaakt bij de VEB", aldus Slagter: "Na zeven jaar wordt het echter tijd andere interesses de ruimte te geven: onderwijs en journalistiek."

## DE NIEUWE MAN

Paul Koster was in de periode 2008 - 2012 ceo van de financiële toezichthouder in Dubai. De als accountant opgeleide Koster was daarvoor onder meer bestuurder van de AFM en chieft compliance officer van de Amsterdamse beurs.

"In een tijd waarin steeds meer financiële verantwoordelijkheid komt te liggen bij het individu, kijk



ik ernaar uit om vanuit een zeer professionele organisatie als de VEB de belegger te ondersteunen", aldus Koster.

"Ik wil de belegger helpen zijn verantwoordelijkheid te nemen, bijvoorbeeld door transparantie over risico's en kosten. Daarnaast wil ik op blijven komen voor de belangen van die belegger, zoals de VEB over de laatste jaren zo succesvol heeft kunnen doen."

## WELKOM, PAUL!



door Jan Maarten Slagter

"Je gaat niet alleen maar vrienden maken." Paul Koster herinnerde mij bij onze hernieuwde kennismaking, eerder dit jaar, aan de voorspelling die ik hem had gedaan toen hij begon als bestuurder bij de AFM in 2001. Eerlijk gezegd was ik het vergeten en vond ik het met terugwerkende kracht een behoorlijk wijsneuzige opmerking voor de jonge journalist die ik toen was. Zeker tegen een man die toen zijn sporen al ruimschoots had verdiend, onder meer als hoofd van het controlebureau van de Amsterdamse Effectenbeurs en als hoofd internal audit bij Philips.

Maar Koster had de opmerking onthouden en ook de wijze waarop de voorspelling uitkwam. Van 2001 tot 2008 was hij de felle vleugelspits van het team-Docters van Leeuwen, dat de jonge effectentoezichthouder profiel moest geven – en tanden. De oude STE was een gezelschap heren geweest, dat paste bij de clubcultuur van de toenmalige Vereniging voor de Effectenhandel – we lossen het samen wel op. De AFM, met voormalig top-procureur-generaal Docters van Leeuwen aan het hoofd, moest van andere snit zijn: handhaver met machtsmiddelen en gezag.

Koster speelde zijn rol met verve, regelmatig ondertoezichtgestelden in de gordijnen jagend. Bijvoorbeeld toen hij in 2005, jaren voordat dit thema populair werd, accountants aansprak op de tegenstrijdige belangen die het aanbieden van aanpalende diensten naast de boekencontrole met zich mee kunnen brengen. "De huidige moraal is onvoldoende geweest en niet in lijn met de hoge ethische eisen waaraan de accountant moet voldoen", aldus Koster in een geruchtmakende lezing: "Daar waar de accountant optreedt voor het brede economische belang en de verplichtingen die dat met zich meebrengt moet honoreren, heeft de accountant nevenactiviteiten opgepakt, die mooi aansloten bij de accountantsorganisaties, althans op papier. Juist die extra werkzaamheden hebben die verplichtingen ondermijnd." Het leverde de voormalige accountant "niet alleen maar vrienden op" onder zijn voormalige beroepsgenoten.

De afgelopen jaren verdween Koster van de Nederlandse radar door zijn functie als ceo van de financiële toezichthouder in Dubai. Maar hij kwam precies op tijd terug om in het vizier van de raad van toezicht van de VEB te komen, net in de periode dat ik had laten weten bezig te zijn met iets nieuws (ik ga met co-auteur Patrick Bernhart een boek schrijven over KPN en vanaf 1 september ga ik aan de slag op Nyenrode). Ik ben trots op een zwaargewicht als opvolger. In augustus zal ik hem de sleutels van het pand aan de Amaliastraat geven met de woorden: "Je gaat niet alleen maar vrienden maken".