

Kosten van boeken en overige publicaties (€ 3.618) daalden 6 procent en waren 64 procent onder begroting, aangezien er geen boek was uitgegeven.

Door de coronacrisis waren er geen kosten van evenementen.

Kosten bezoek AVA (€ 21.021) daalden 5 procent, 47 procent onder begroting. De digitale aandeelhoudersvergaderingen (corona-beperkingen) verminderden de inzet van externe vergaderbezoekers.

Kosten marketing (ledenwerving/-behoud) (€ 47.937) waren 68 procent onder begroting en daalden 25 procent. Er was geen grote ledenwerfactie.

Diverse activiteiten eindigden met € 89.263 31 procent onder begroting, een stijging van 7 procent.

Juridische adviezen waren met € 138.390 64 procent onder begroting, een daling van 1 procent. Het meeste werk is door interne advocaten verricht, waarmee kosten zijn bespaard. Voorts hoefde EI-VEB niet bij te dragen aan de financiering van het onderzoek van de Imtech-curatoren. De grootste kostenposten waren de acties SNS Reaal (€ 79.293) en Wirecard (€ 57.515).

De totale kosten van de activiteiten daalden 6 procent en waren 37 procent onder begroting.

De totale lasten daalden 5 procent en waren 17 procent onder begroting.

### **13 Saldo baten en lasten (voor bijzondere posten): € 5.920.183 (2020: € 2.086.963)**

Het € 5.920.183 saldo was vooral te danken aan de ruim € 6.000.000 beleggingsopbrengsten. Daarnaast bleven zowel de kosten van de organisatie als van de activiteiten ruim onder begroting, terwijl de (structureel dalende) contributieopbrengsten iets boven begroting eindigden. De vertraging in de begrote VEB-fees kon daarmee gemakkelijk worden opgevangen.

### **14 Bijzondere baten en lasten: € 386.919 (2020: € 63.174)**

De waardevermindering van de geactiveerde ontwikkelingskosten van diverse digitale tools van – € 182.795 zorgden voor bijzondere lasten, dit tegen de achtergrond van de huidige inschattingen voor de toekomst omtrent de mogelijke opbrengsten van deze tools.

De aanpassing btw-percentages gemengde kosten af te dragen over 2021 resulteerde in – € 29.778 (feitelijk te verdelen over de diverse kostenposten in de vorige items, die daarmee iets hoger zouden uitkomen). Bepalend voor de bijzondere baten en lasten was echter de fiscale vaststellingsovereenkomst met de fiscus. Hierin is na jaren discussie (en procederen) niet alleen duidelijkheid verschaft over de mate waarin (vooraf trek van) BTW bij juridische acties aan de orde is, maar ook een streep gezet onder het verleden (2009-2019). Dit resulteerde in een eenmalige bate van € 599.421.

### **15 Vennootschapsbelasting: – € 1.550.200 (2020: – € 824.272)**

De – € 1.550.200 netto vennootschapsbelasting is het resultaat van:

- € 340.657 te betalen vennootschapsbelasting over 2021. De fiscale winst is overigens in 2021 lager dan de commerciële winst voor vennootschapsbelasting. Dit wordt veroorzaakt door de fiscaal lagere passivering toekomstige kosten van de lopende juridische acties (€ 865.000). Op het kantoorpand mag fiscaal niet meer worden afgeschreven (€ 28.063). Daar staat tegenover dat fiscaal de effecten op aanschafprijzen worden gewaardeerd en er derhalve geen rekening wordt gehouden met het commerciële positieve koersresultaat – € 5.731.235.
- € 1.209.543 toename voorziening belastinglatentie, waarvan + € 216.250 passivering toekomstige kosten lopende juridische acties, + € 7.016 hogere fiscale waardering kantoorpand (fiscaal mag met ingang van 2020 niet meer worden afgeschreven) en – € 1.432.809 waardering effecten (cumulatieve winst wordt tegen 25 procent (2020: 25 procent) belast in de calculatie per eind 2021). Door passivering toekomstige kosten en waardering effecten op aanschafprijzen is vennootschapsbelasting feitelijk uitgesteld, maar niet afgesteld.

### **16 Saldo baten en lasten: € 4.756.902 (2020: € 1.325.865)**