



## BALLAST NEDAM

### Verwachte omzet 2012:

1,4 miljard euro

### Verwacht bedrijfsresultaat 2012:

-30 miljoen euro

### Koersontwikkeling 2012:

-27 procent

weer gerepareerd worden, maar dit soort plotse initiatieven heb je liever niet in dit soort tijden.

**8** Lokale overheden snijden in de opdrachten, de rijksoverheid komt met nieuwe regels. Levert de belegger die zijn geld investeert in een bouwbedrijf zich eigenlijk niet over aan de grillen van politici?

In de Nederlandse markt zit een grote overheidscomponent, zowel wat betreft opdrachten als regelgeving. Maar voor ons is de markt de markt, het is een gegeven en daar moeten we het mee doen.

**9** U gaat het profiel van Ballast Nedam veranderen. Wat betekent dat precies?

We zijn aan het bewegen naar meer integrale projecten. Meer 'design and construct', meer zelf je oplossingen maken en zorgen dat je erbij betrokken blijft. Dus ook beheren over de hele levenscyclus van een project. En daarbij richten we ons op een aantal nichemarkten waar we echt iets onderscheidends kunnen brengen.

**10** U noemde onder meer windmolens op zee als kansrijke markt. Hoe zeker bent u over het perspectief van deze markt?

We weten dat het een markt is die het ene jaar wat meer oplevert, het

andere jaar wat minder, dat geeft op zich niet. Zekerheid is er niet, maar we zien het als een attractieve markt. We richten ons met name op het plaatsen van de funderingen of de palen; daar stopt het voor ons. De groeimarkten zijn Duitsland en Engeland. Daar zou je de komende tien jaar 20 miljard euro kunnen doen. Als je daar een deel van ophaalt, gaat het wel goed. Het is een andere markt dan bijvoorbeeld de markt voor lokale infrastructuur. Er wordt anders geconcurrereerd. Wij hebben ervoor gekozen om meer toegevoegde waarde te brengen en meer integrale projecten te doen.

**11** Door middel van een reorganisatie versnelt u de draai naar dat soort markten?

We hadden als voornemen dat we van profiel wilden verkleuren, de langjarige projecten wilden we laten groeien en aan de onderkant zouden we constant blijven of iets afnemen, zodat we capaciteit konden verschuiven. Nu hebben we besloten dit proces te versnellen. Dat is puur door de markt gedreven, dat is de trigger om nog even extra het gaspedaal in te drukken. We hadden liever gehad dat de onderkant van de markt, die puur door capaciteit wordt gedreven, hetzelfde gebleven was en bovenkant sneller was gegroeid. We moeten nu dus versneld veranderen. Met dank aan de marktomstandigheden.

**"WE STELLEN HET  
BEDRIJF ER NIET  
OP IN DAT HET  
IN 2014 WEER  
HOSANNA IS"**

