

de afwikkeling zelf. Nadat ook de Steinhoff-schikking geheel was afgewikkeld, is de resterende € 100.000 van de VEB-fee vrijgevallen. Tot slot is € 50.000 VEB-fee geboekt naar aanleiding van de schikking met DeGiro inzake afwijkende handelsplatforms. Er waren geen no-cure/no-pay arrangementen met professionele partners (die 9% van hun schikkingsbedragen afdragen aan de VEB) geboekt.

In totaal waren de opbrengsten van activiteiten 6 procent onder begroting, een daling van 12 procent.

Dankzij de beleggingen waren de totale baten 126 procent boven begroting, een stijging van 14 procent.

Lasten

12 Kosten van de organisatie: € 3.964.771 (2024: € 3.600.504)

Salarissen en sociale lasten stegen 13 procent naar € 3.295.556, 1 procent onder begroting. Begin 2025 zijn de lonen verhoogd n.a.v. de hoge inflatie in de periode 2022-2024. Per eind 2025 waren er 18,4 FTE's versus 17,8 ultimo 2024.

Het brutosalaris van Gerben Everts als directeur is per oktober 2025 op jaarbasis € 298.720 (op jaarbasis € 277.531 per oktober 2024). De directeur neemt daarnaast deel aan de standaard VEB-pensioenregeling (beschikbare premieregeling, inclusief bruto salaristoelag voor dat deel van het salaris dat boven het fiscaal pensioenmaximum ligt). Er is geen bonus, gratificatie, (lease)auto of lening voor de directeur.

Huisvestingskosten waren met € 113.249 3 procent boven begroting en stegen 15 procent door kosten interieur-architect.

Algemene kosten eindigden met € 555.966 10 procent onder begroting, een daling van 5 procent dankzij weinig discretionaire kosten. Kosten voor de Raad van Commissarissen bedroegen € 34.310 (€ 34.310 in 2024). Sinds het besluit van de ALV in juni 2022 ontvangen de leden van de Raad van Commissarissen elk een vaste vergoeding van € 10.000 en de voorzitter € 12.000 per jaar, naast een eventuele reiskostenvergoeding en een abonnement

op maximaal twee dagbladen. Er is € 39.770 geboekt voor accountantskosten (inclusief voorziening), gebaseerd op een degelijke controle met een volgens VEB reële en efficiënte tijdsbesteding van de controlerende accountant; rekeningen voor ongevraagd, vermijdbaar, ontoereikend en/of ongespecificeerd (meer)werk zijn niet betaald.

De totale kosten van de organisatie stegen 10 procent en waren 3 procent onder begroting.

13 Kosten van de activiteiten: € 1.338.111 (2024: € 728.339)

Kosten van Effect bleven stabiel met € 369.511 en eindigden 3 procent onder begroting.

Kosten van de website stegen met 7 procent naar € 139.273, 13 procent onder begroting.

Kosten van boeken en overige publicaties (€ 3.497) waren 65 procent onder begroting, een daling van 96 procent (in 2024 waren incidenteel hoge kosten n.a.v. het honderdjarig bestaan van de VEB).

Kosten van evenementen waren met € 11.718, 71 procent onder begroting en een daling van 88 procent (in 2024 waren evenementen n.a.v. het honderdjarig jubileum).

Kosten bezoek AVA (€ 8.486) daalden 62 procent, 72 procent onder begroting door minder inzet van externe vergaderbezoekers.

Kosten marketing (ledenwerving/-behoud) (€ 12.093) waren 80 procent onder begroting en daalden 24 procent. Er was geen grote ledenwerfactie.

Er waren net als in 2024 geen kosten diverse activiteiten.

Kosten juridische adviezen waren met € 793.533 694 procent boven begroting (geen kosten in 2024), hoofdzakelijk door het enquête-verzoek inzake Philips.

De totale kosten van de activiteiten stegen door de onvoorziene juridische kosten 84 procent en waren 69 procent boven begroting.

De totale lasten stegen 23 procent en waren 9 procent boven begroting.