

solvabiliteit van BAM steeg van 17,6 procent per 30 juni 2013 naar 19,2 procent. Die hogere buffer was nodig. Opdrachtgevers willen niet meer voorfinancieren en letten bij het gunnen van opdrachten tegelijkertijd scherper op de solvabiliteit van bouwbedrijven.

Voor BAM was 2013 een moeilijk jaar. Eind augustus deed BAM directeur De Vries beleggers opschrikken met een winstalarm. De interne controle op een ‘handvol’ grote projecten bleek gebrekkig met als gevolg dat BAM plotseling meer kosten moest maken om de projecten gereed te krijgen. De bouw van het NAVO-hoofdkwartier in Brussel was een van de boosdoeners. Die opdracht was voor een te magere som aangenomen.

Heijmans plaatste eveneens 10 procent nieuwe aandelen en haalde daarmee 13,5 miljoen euro op. Ook die plaatsing, voor 7,65 euro per aandeel, verliep via een zogeheten ‘accelerated bookbuilding’-procedure.

Heijmans zei de opbrengst te willen gebruiken om “de balans te versterken, de strategische flexibiliteit te behouden en commerciële bewegingsruimte te creëren”, aldus topman Bert van der Els. Hij mikt vooral op nieuwe publiek-private klussen, waarbij (lokale) overheden en commerciële partijen samen projecten ontwikkelen. In die vijver concurreert het rechtstreeks met BAM. En dat in tijden dat er nauwelijks investeringen zijn, budgetten van overheden (gemeentelijk, provinciaal, nationaal) zijn teruggeschroefd en het consumenten-vertrouwen laag is.