

Kosten van boeken stegen 18 procent en waren 14 procent boven begroting, veroorzaakt door de uitgave van *12 formidabele beleggers wijzen de weg* (de opvolger van *Beleggingstips*).

Kosten van de website zijn met 92.377 euro 2 procent gedaald, 20 procent onder begroting. Er is zo min mogelijk uitgegeven aan de website, met het oog op de komst van de opvolger in 2014.

Kosten van overige publicaties (9.628 euro) stijgen 28 procent, maar waren 68 procent onder begroting. Er is uiteindelijk geen AvA-publicatie geproduceerd.

Ondanks het niet doorgaan van de Dag van de Belegger in 2013, waren er toch kosten. Deze kwamen van een annuleringsvergoeding voor de RAI (17.462 euro over 2013-2014) en 20.000 euro voor deels verrichte werkzaamheden van het (inmiddels failliete) organisatiebureau JENG.

Kosten bezoek AvA daalden 1 procent, 12 procent onder begroting.

Kosten ledenwerving/-behoud waren 67 procent onder begroting en daalden 76 procent. De ledenwerfcampagnes bij de acties SNS Reaal en Imtech waren succesvol, terwijl er voor het overige geen grote ledenwerfinitiatieven waren.

Diverse activiteiten eindigden met 47.183 euro 6 procent onder begroting, een daling van 1 procent.

Hoewel de strategie om steeds meer juridisch werk intern te verrichten de externe juridische kosten flink dempt, zorgen de SNS Reaal actie (398.695 euro) in combinatie met Super de Boer (279.147 euro, inclusief een 240.000 euro voorziening) voor een forse overschrijding van het budget. Daarnaast zijn er nog 125.768 euro kosten geboekt voor Fortis en 36.204 euro voor Deloitte (inzake Ahold). Hiermee komen de juridische kosten op 862.197 euro, 187 procent boven begroting en 61 procent groei.

#### 14 Saldo baten en lasten (voor bijzondere posten): € 4.783.045 (v.j. € 1.531.528)

De (vrijgevallen) schikkingsopbrengsten uit WorldOnline en KPNQwest zorgden samen met hoge beleggingsopbrengsten voor een forse winst in 2013. Op structureel vlak vielen de stagnerende advertentieopbrengsten tegen, maar waren de contributieopbrengsten met een onderliggende 5 procent groei (exclusief eenmalige opbrengsten in 2012) positief. De kosten van de organisatie stegen met 12 procent meer dan beoogd, terwijl de kosten van de activiteiten juist 13 procent daalden.

#### 15 Bijzondere baten en lasten: - € 140.553 (v.j. € 43.240)

De bijzondere baten en lasten zijn volledig bepaald door belastingen:

- 76.204 euro heffingsrente
- 56.651 euro aanpassing btw percentage gemengde kosten terug te betalen over 2013 (feitelijk te verdelen over de diverse kostenposten in de vorige items)
- 7.698 euro niet terug te vorderen btw barter-overeenkomsten in 2013.

#### 16 Venootschapsbelasting: - € 981.406 (v.j. - € 491.472)

De - 981.406 euro netto Venootschapsbelasting is het resultaat van:

- 397.477 euro te betalen venootschapsbelasting over 2013 (commerciële winst is fiscaal lager door waardering effecten op aanschafprijs, alsmede door hogere passivering toekomstige kosten van lopende juridische acties).
- 583.929 euro dotatievoorziening belastinglatentie (door passivering toekomstige kosten en waardering effecten op aanschafprijs is venootschapsbelasting feitelijk uitgesteld maar niet afgesteld).

#### 17 Saldo baten en lasten: € 3.661.086 (v.j. € 1.083.296)