



Nelson Peltz gaf Procter & Gamble de schop onder de kont die het nodig had

Procter & Gamble beconcurrert het Britse Unilever al sinds jaar en dag. De afgelopen jaren presteert het Amerikaanse conglomeraat echter veel beter. **Wat zit daar achter?**

Tien jaar geleden maakte Procter & Gamble een pijnlijke periode door: het bedrijf boekte kwartaal na kwartaal omzetverliezen, bleef achter bij de S&P 500 en had in acht jaar tijd drie verschillende ceo's: geen tendens die past bij een stabiele consumentengrootmacht.

Het was aanleiding voor de activistische aandeelhouder Nelson Peltz om een stevig belang te nemen in P&G, goed voor 3,5 miljard dollar. Volgens de roemruchte belegger, bekend van het hedgefonds Trian Fund Management, had het consumentengoederenbedrijf te weinig focus, boekte het te weinig

winst en waren er veel te veel managementlagen – een klacht waarmee Bill Ackman vier jaar daarvoor ook al bij P&G had aangeklopt. Na wat als het 'grootste proxy-gevecht in de geschiedenis' werd gezien – het bedrijf zou 60 miljoen dollar hebben uitgegeven om zich tegen Peltz te verweren – kreeg de activist in 2017 een zitje in het bestuur.

Hoewel P&G er vooraf alles aan deed om Peltz uit het bestuur te houden, geven bestuurders van het concern nu toe dat het de druk van de activist was die ervoor zorgde dat er sneller een einde kwam aan de bureaucratie bij P&G.



OVER DE AUTEUR

Lennart Zandbergen is correspondent voor het FD in de VS. Vanuit New York schrijft hij ook voor de VEB over financieel-economische actualiteiten in de Verenigde Staten.

Enige bureaucratie is niet gek voor wie bedenkt dat de geschiedenis van Procter & Gamble teruggaat tot 1837. De Britse migranten William Procter, een kaarsenmaker, en James Gamble, een zeepmaker, vestigden zich destijds in Cincinnati in de staat Ohio en startten samen een bedrijf.

SOAP OPERA

Procter & Gamble werd al snel succesvol. Daarbij hielp niet alleen de kwaliteit van de producten, maar ook de aandacht die beide ondernemers jaar in, jaar uit besteedden aan marketing. Vanaf de jaren 20 was Procter