

**SHELL-CEO GRIJPT IN**

# Investerings moeten beter renderen

**Shell-ceo Wael Sawan is klaar met kapitaal dat niets oplevert.** Op de *Capital Markets Day* (CMD), eind maart in New York, legde de topman de vinger op de zere plek: een op de vijf geïnvesteerde dollars rendeert niet. Het gaat vooral om de investeringen in groene projecten en in chemiefabrieken. Het totale bedrag: 45 miljard dollar. Shell wil nu de geldkraan dichtdraaien voor groen en juist wat verder opendraaien voor fossiel.

**O** lietankers veranderen maar langzaam van koers. De strategiedag van Shell in New York voelde dan ook meer als een evolutie dan een revolutie. Het recept van Wael Sawan – sinds januari 2023 aan het roer – blijft grotendeels hetzelfde: iets meer fossiel, iets minder groen, lagere kosten, minder investeringen en hogere

uitkeringen aan aandeelhouders.

Zijn mantra dat alle activiteiten op eigen benen moeten staan (lees: ze moeten voldoende renderen om het kapitaal van beleggers te verdienen), was net als vorig jaar vaak te horen, maar nooit eerder legde Shell zo duidelijk de vinger op de zere plekken in de portefeuille. Die moeten snel worden geheeld, stelde Sawan.

**NOOIT EERDER  
LEGDE SHELL  
ZO DUIDELIJK  
DE VINGER OP  
DE ZERE  
PLEKKEN  
IN DE  
PORTEFEUILLE**

**Deze drie zaken sprongen eruit tijdens de strategiedag:**

## **1 RENDEMENT VÓÓR IDEALEN: HOE SHELL ZIJN BUDGET HERSCHIKT**

*Weloverwogen, gedisciplineerd en waardegedreven.* Zodra het bij Shell over investeringen gaat, vallen dit soort termen al snel. Maar de kernboodschap van de CMD was tweeledig. Eén: Shell houdt de investeringen de komende jaren bewust laag. Twee: van dat kleinere budget gaat een groter deel naar de meest rendabele projecten.

Om met het eerste te beginnen: tot 2028 rekt Shell op jaarlijkse investeringen van 20 tot 22 miljard dollar. Die