



8 Het blijft sappelen?
 “Ik denk nog steeds dat windenergie op de lange termijn een activiteit is waarin wij als bedrijf een prima rol kunnen vervullen. Het is zeker de moeite waard daarop in te zetten. Alleen, het tempo waarmee het gaat is gewoon veel minder hoog dan veel partijen hopen of dromen. Ik denk ook niet dat er nog ergens iemand te vinden is die gelooft dat de ambities die door Europa voor 2030 zijn uitgesproken voor wind op zee bij benadering te halen zijn.”

9 Was het niet jammer dat het bedrijf na meer dan vijftig jaar van de beurs is gehaald?
 “Ik denk dat wij heel goed gebruik hebben gemaakt van onze aanwezigheid op de beurs. Voor de overname van Smit hebben we via de beurs extra kapitaal opgehaald. Een ander aspect is de naamsbekendheid. Een beursgenoteerde vennootschap die met kwartaalcijfers naar buiten komt, krijgt

aandacht. Dat is veel minder als je niet beursgenoteerd bent. Als bestuur ben je tegenwoordig echter heel veel tijd en aandacht kwijt aan gedoe. Voor ons werd veel tijd vrijgespeeld toen we niet langer bezig waren met de beslommingen van het beursgenoteerd zijn.”

10 Welke beslommingen waren dat?
 “Het bedienen van analisten en grotere aandeelhouders, maar ook van de publieke arena. Wij zitten vaak in projecten die controversieel kunnen zijn. We hebben in 2024 bijvoorbeeld onze Saoedische medeaandeelhouder in Smit Lamnalco uitgekocht. Die leveren diensten aan de olie- en gasindustrie op zee. Het is een hartstikke mooie activiteit waar wij al heel lang in zitten. Als wij nog beursgenoteerd waren geweest, zou ik dat een hele moeilijke stap hebben gevonden. Dan zou namelijk worden gezegd dat wij meer in

‘IK DENK DAT
 WIJ HEEL
 GOED GEBRUIK
 HEBBEN
 GEMAAKT VAN
 ONZE AAN-
 WEZIGHEID OP
 DE BEURS’

de richting van fossiele activiteiten schuiven. Ik merkte dat ik steeds meer ging meewegen hoe we beslissingen zouden uitleggen. Dat kan de ontwikkeling van een bedrijf in de weg zitten. Dat was zeker voor mij een reden om na te denken over een alternatieve structuur. Ik vond de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering overigens altijd hartstikke leuk. Daar denk ik met veel warmte aan terug.”

11 U zwengelde een discussie aan over het verplaatsen van het hoofdkantoor uit Nederland en opende een tweede hoofdkantoor in Abu Dhabi. Hoe kijkt u daarop terug?
 “Die discussie is nog niet beslecht. Wij zitten vaak in controversiële projecten en dat trekt een bepaalde aandacht. Op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen hebben we in Nederland een rechterlijke macht die heeft laten zien dat die behoorlijk