

BANKEN WILLEN WEER VERMOGENSBEHEERDERS

Beleggers ook?

FOTOGRAFIE: ©TADA IMAGES / SHUTTERSTOCK.COM

ABN Amro doet het. ING ook. Steeds meer Europese banken stappen weer in vermogensbeheer. Ze zoeken schaal en stabiele inkomsten. Maar dit is niet meer de wereld van tien jaar geleden. De spelregels zijn veranderd. **Groter is niet per se beter – en juist kleinschalige specialisten kunnen verrassend sterk presteren. Is dit dus ook een kans voor beleggers?**

Banken keren terug naar een sector die ze eerder vaarwel hadden gezegd. Nu de rente lijkt te pieken, komt het verdienmodel van traditionele banken onder druk. Bovendien kunnen

rente-inkomsten per kwartaal sterk schommelen. Dat maakt de roep om voorspelbare inkomsten luider.

Commissies uit beleggingsadvies, fondsen en vermogensbeheer winnen weer aan populari-

**VERDIENMODEL
VAN BANKEN
STAAT ONDER
DRUK**

teit. Wat tien jaar geleden werd weggezet als duur en eindig – denk aan passieve fondsen en robo-advies – wordt nu gezien als strategisch bezit.

ABN Amro kocht Hauck Aufhäuser Lampe. ING nam een belang in Van Lanschot Kempen. En BNP Paribas lijfde de vermogensbeheerpoot van AXA IM in. De signalen zijn duidelijk.

WEINIG KAPITAAL

Het verdienmodel van vermogensbeheerders is fundamenteel