

RUBEN WEGMAN

‘Wij leggen een brug tussen de virtuele en de fysieke wereld’

Nedap is de afgelopen tien jaar ingrijpend veranderd. Waar het bedrijf ooit bekendstond als de Nederlandsche Apparatenfabriek, een producent van elektronische apparaten, profileert het zich nu als een technologiebedrijf dat hardware en software naadloos combineert. Met zijn zogenoemde *digital twin technology* verbindt Nedap de fysieke en de virtuele wereld.

Die strategische koers levert tastbare resultaten op. In 2024 behaalde Nedap voor het eerst meer dan 100 miljoen euro aan terugkerende omzet uit softwareabonnementen en diensten, inmiddels goed voor 40 procent van de totale inkomsten. Beleggers waarderen die omslag: de beurskoers steeg sinds begin 2025 met meer dan 60 procent, een ongekende stijging in de zestien jaar dat bestuursvoorzitter Ruben Wegman aan het roer staat.

In dit interview vertelt Wegman hoe Nedap met *digital twin*-technologie waarde creëert in uiteenlopende sectoren, hoe kunstmatige intelligentie de volgende groeimotor kan worden, en waarom de onderneming ondanks haar sterke innovatiedrang bewust vasthoudt aan een “schone balans” en stabiel dividendbeleid.

1 Kunt u die scherpe koersstijging verklaren?
“Blijkbaar zijn we bij beleggers in een ander vakje gekomen. Dat was ook de bedoeling toen wij de overgang maakten van een industrieel bedrijf naar een technologiebedrijf. We werden altijd gezien als de Nederlandsche Apparatenfabriek. Nu beginnen we te merken dat andere beleggers geïnteresseerd raken. Onder ande-

re het feit dat wij honderd miljoen euro aan terugkerende omzet hebben, zorgt ervoor dat andere beleggers naar ons kijken.”

2 Wat bedoelt u met die *digital twin*-technologie?
“In alle markten waar wij actief zijn maken wij een digitale representatie van de fysieke wereld. Wij werken op het grensvlak tussen de virtuele en de fysieke wereld. Er zijn bedrijven die heel goed zijn in hardware, er zijn bedrijven die heel goed zijn in software, maar er zijn er weinig die het allebei kunnen, zoals wij. Doordat wij een brug leggen tussen de virtuele en de fysieke wereld kunnen we op allerlei manieren toegevoegde waarde leveren. Daardoor zijn wij goed gepositioneerd om te profiteren van de kansen die AI biedt. We kunnen AI toepassen op enorme hoeveelheden data en daar direct waarde mee creëren. Het gaat om concrete toepassingen die klanten echt verder helpen. Dat is het onderscheidende vermogen van Nedap.”

3 Hoe werkt dat concreet in bijvoorbeeld de veeteelt?
“Wij hebben de technologie om gegevens te krijgen over koeien die in een megastal staan. Dat kan met RFID-chips,

**‘WE KUNNEN
AI TOEPASSEN
OP ENORME
HOEVEEL-
HEDEN DATA
EN DAAR
DIRECT
WAARDE MEE
CREËREN’**