



2 **Dat klinkt alsof het ook anders had gekund.**

“Laat ik een voorbeeld geven uit eigen praktijk. Fugro was een tijd geleden geïnteresseerd in een Noors bedrijf dat in zwaar weer verkeerde en waarvan de koers sterk onderuit was gegaan. We zijn daar toen heen gegaan, hebben onze intenties uitgesproken en zijn onderhandelingen gestart. Wij hebben toen een converteerbare lening verstrekt, die het bedrijf hielp en ons de mogelijkheid bood om een belang op te bouwen. Uiteindelijk hebben wij ons belang winstgevend afgestoten en er een goede samenwerking aan overgehouden. Zij blij, wij blij. Zo kan het ook.”

3 **Alle ontkenningen ten spijt, gaat bijna iedereen ervan uit dat Boskalis uit is op een overname. Heeft u overwogen om de zogenaamde ‘put up or shut up’ regel van AFM in te roepen om toch meer zekerheid te krijgen?**

“Het zou bizar zijn als je als management niet alle opties op een rij zou zetten en dit is uiteraard een van de opties. Maar aangezien de

persberichten van Boskalis klip en klaar zijn, zien wij daar geen aanleiding voor. Er staat dat het niet gezien moet worden als een opmaat tot een bod, dus daar gaan we van uit.”

4 **U wijst steeds op de onafhankelijke positie van Fugro. Waarom is die zo belangrijk?**

“Het gaat om de onafhankelijkheid die Fugro nodig heeft voor het uitvoeren van zijn strategie als onafhankelijke dienstverlener. In onze waardeketen leveren de ingenieursbureaus, onderzoeksbureaus en architecten onafhankelijk advies, zodat de klant de beste oplossing krijgt voor de eisen die hij stelt. Denk bijvoorbeeld aan ons inspectiewerk. Ons onderdeel Survey doet voor een aantal grote oliemaatschappijen al jaren inspecties van pijpleidingen en kabels. Dat is een jaarlijks terugkerende activiteit. Die is voor ons heel belangrijk, want die biedt ons continuïteit. Het kan dan niet zo zijn dat wij én degene zijn die de spullenboel inspecteert én degene zijn die deze heeft neergelegd. Dat is de slager die zijn eigen vlees keurt.”

5 **U bent dus gewoon geen goede overnameprooi?**

“Voor een partij aan de aannemerskant niet. Als we onder één dak zitten met de aannemer die het werk uitvoert kunnen wij het wel schudden. Brancheorganisatie NLIngenieurs heeft al publiekelijk laten weten dat onze onafhankelijkheid weg is als Fugro met Boskalis samengaat. Dan wordt ons in principe ons lidmaatschap ontnomen. In een aan-

‘HET ZOU BIZAR ZIJN ALS JE ALS MANAGEMENT NIET ALLE OPTIES OP EEN RIJ ZOU ZETTEN’