

tal andere landen staat ook in de wet dat de onafhankelijke positie gewaarborgd moet zijn. Ook hebben veel klanten regels en voorschriften om te voorkomen dat er belangentegenstellingen ontstaan. Praktijkvoorbeelden waar men een combinatie geprobeerd heeft laten ook zien dat het niet werkt.

Bij een overname door bijvoorbeeld een ander geldt dit argument niet. Stel dat Fugro onderdeel zou zijn van een andere onafhankelijke dienstverlener, dan is er wat dit betreft niets aan de hand."

6 Hoe kan het dat de buitenwereld die onafhankelijkheid van Fugro blijkbaar niet op de juiste waarde heeft geschat?

"Misschien hebben we die boodschap niet genoeg uitgedragen. Onafhankelijkheid zit in ons bloed, maar het is net alsof je pas merkt dat je adem haalt als iemand een hand voor je mond houdt. Dan denk je: wat gebeurt er nu?"

7 Boskalis heeft de afgelopen jaren Smit en Dockwise overgenomen. Dat ging ook gepaard met flinke weerstand. De heer Berdowski staat sindsdien bekend als een man die zijn zin krijgt.

"Bij HBG kreeg Boskalis zijn zin niet, als ik het goed heb. Daar is het bestuur van Boskalis, onder wie Berdowski, ook de strijd aangegaan. (In 2000 staakte Boskalis pogingen om bouwbedrijf HBG over te nemen; red.)"

8 De reden dat Boskalis een groot belang kon nemen is dat de koers sterk is gedaald. Dit is mede een gevolg van het instorten van de markt voor olie en gas. Verwacht u een spoedig herstel als in 2009?



"Het is de vierde keer dat ik de cyclus naar beneden meemaak. In 2008 en 2009 was er een hele korte scherpe dip. Ik denk dat deze cyclus wat langer gaat worden. Mijn gevoel zegt dat het wel even zal duren voordat de balans tussen vraag en aanbod weer herstelt en daar gaat het uiteindelijk om."

'MIJN GEVOEL ZEGT DAT HET WEL EVEN ZAL DUREN VOORDAT DE BALANS TUSSEN VRAAG EN AANBOD WEER HERSTELT EN DAAR GAAT HET UITEINDELIJK OM'

9 U bent ondertussen bezig met een herprofilering. De resterende seismische-data-acquisitie-activiteiten en de Subsea-divisie worden verkocht. Is dit daarvoor het juiste moment?

"We willen het liefst verkopen in een goede markt, maar hebben besloten dat we daar niet op gaan wachten. Te zijner tijd zal blijken wat de consequenties zijn voor de waarde. Wij willen niet het risico nemen en wachten. De opbrengst van de verkopen is vooral bestemd voor het afbouwen van schulden. Het is voor het bedrijf belangrijk dat het in deze tijd niet met een te grote schuld zit."

10 Was het schrappen van het dividend daarom ook bittere noodzaak?

"Aandeelhouders willen graag een consistent dividend, dus dat is iets dat we met pijn in het hart hebben gedaan, maar het moest. We hebben ook regels die zeggen of we wel of niet uitkeren en het resultaat was duidelijk en simpel: geen dividend."

11 Waarom moeten aandeelhouders desondanks de moed erin houden?

"Wij denken dat wij een heel goede strategie hebben. We gaan de onderdelen Geotechniek en Survey verder uitbouwen. Er wordt gebouwd, de aarde wordt gebruikt en de wereld heeft geotechniek en survey nodig. Wij zitten in groeiende markten en uiteindelijk kunnen we daar als bedrijf veel aandeelhouderswaarde creëren. We moeten wel door de huidige dip heen, maar dat gaat ons lukken."