

BART DE SMET

De topman die van Ageas een normaal bedrijf wil maken

Vanaf 2009 is Bart De Smet bezig om uit de puinhopen van Fortis een nieuw bedrijf te boetsen. De onlangs getroffen schikking met gedupeerde beleggers is een majeure stap voor Ageas naar een "normale" toekomst. **Een gesprek met een man voor wie saai al gek genoeg is.**

Het contrast kon niet groter. Ooit zetelde het bestuur van Fortis in een neoclassicistische monument aan de chique Brusselse Koningsstraat. Ageas daarentegen, de doorstart van het rompbedrijf van de ooit zo machtige bankverzekeraar, wordt geleid vanuit een kantoor in een bedrijfsverzamelgebouw dat

vooral opvalt vanwege de burens, de schitterende kathedraal van Sint-Michiël en Sint-Goedele.

De metamorfose in huisvesting zegt veel over de indruk die verzekeraar Ageas wil maken. Het bedrijf wil degelijkheid uitstralen, nederigheid en transparantie. Daarmee is Ageas een blauwdruk van Bart De Smet, de eerste en huidige topman. Naar extravagantie of andersoortige frivoliteiten is het lang zoeken, of het moet de investering zijn in voetbalclub OH Leuven waarvan De Smet fervent supporter is. De Apple Watch die hij draagt, heeft hij gekregen van zijn kinderen. "Ik droeg nooit een horloge en eerlijk gezegd gebruik ik deze vooral als stappenteller."

"Van alle Angelsaksische termen, waarmee De Smet zijn zinnen lardeert, is de uitdrukking 'down to earth' toch wel de meest

gebezigde. Nuchter blijven en dicht bij jezelf, dat geldt voor het bedrijf en zijn topman. De recente miljardenschikking met gedupeerde beleggers is een volgende stap naar normaal, weg van het overdadige en verguisde verleden.

1 De schikking met aandeelhouders is in het belang van Ageas, zijn huidige en voormalige aandeelhouders, zo verklaarde u bij de bekendmaking. Waarom?

"Na de gebeurtenissen in 2007 en 2008 hebben we een nieuwe verzekeringsgroep opgebouwd, waartegen een fors aantal procedures liep. Op een gegeven moment kom je op een punt dat het water tussen de tegenpartijen en ons minder diep is geworden; je raakt in gesprek en praat over een schikking. De essentie van een schikking is dat alle partijen