

# ING HEEFT MEESTE AFSCHRIJVINGEN WEL GEHAD

Op een ongelijk speelveld houdt bestuursvoorzitter Jan Hommen van ING het roer recht. Voor de splitsing moet hier en daar nog wel gespijkerd worden. Een interview.

TEKST: MARTIN VOORN, FOTO'S: MARK VAN DEN BRINK

## Hoe zijn de marktomstandigheden voor banken en verzekeraars?

“De omstandigheden zijn aanmerkelijk verbeterd sinds vorig jaar, maar nog niet terug op het niveau van voor de crisis. De omstandigheden toen waren ook wel exceptioneel goed. Het herstel moet zich nog volledig doorzetten en het is fragiel, zowel in Europa als in Amerika. De opkomende markten doen het beter. Maar meestal komt de groei wel weer terug. Er zit dynamiek in, dat geldt zeker voor de Amerikaanse economie, die moet je nooit onderschatten. In Europa duurt het langer, omdat onze vangnetten beter zijn. Het zakt niet zo diep.”

## En hoe zijn de marktomstandigheden voor ING?

“De omstandigheden voor ING zijn niet veel anders dan voor andere partijen, al hebben we niet exact hetzelfde marktterrein als andere. In Europa doet de retailbank het goed. De commerciële bank heeft op een aantal terreinen in de Beneluxlanden een sterke positie verworven. En met ING Direct doen we het op de meeste markten goed. Waarschijnlijk komen we in een periode terecht waarin de afschrijvingen, zeker voor het Amerikaanse deel, meer beperkt zullen zijn. Daar zitten we nu bijna volledig op marktwaardes. Dus die kant is oké.”

## Maar het verzekeringsdeel niet?

“Het verzekeringsbedrijf is meer afhankelijk van marktomstandigheden, vooral op het gebied van leven- en pensioenmanagement. Daar ben je meer afhankelijk van de renten en de aandelenmarkt. Schadeverzekeringen bijvoorbeeld hebben meer stabiliteit en minder afhankelijkheid.”

## Heeft ING het grootste deel van de afschrijvingen nu wel achter de rug?

“Afschrijvingen kun je nooit helemaal uitsluiten, je weet niet wat markten doen. Maar als markten zouden blijven waar ze zijn of iets beter worden, dan ligt het grootste deel van de afschrijvingen wel achter ons. Maar als de markten omlaaggaan, zijn afschrijvingen op aandelen mogelijk, en op vastgoed, waar nog steeds waardedalingen optreden.”

## En hoe staat het met uw portefeuille slechte leningen?

“Aan de leningenkant hebben we het relatief goed gedaan. De portefeuille wordt

niet slechter. Dat geeft toch wel reden tot optimisme hier. Natuurlijk, bij elke bank komen in een recessie de slechte leningen wat onder druk te staan, maar die zijn bij ons tot nu toe niet excessief geweest. We zijn vrij snel, al in 2007, gaan kijken naar activiteiten waar nogal wat schuldfinancieringen zaten. Die hebben we tijdig weten te ontwijken.”

## ING is door staatssteun afhankelijk van overheden, in hoeverre belemmert dat u?

“We hebben zaken opgelegd gekregen, vooral van de Europese Commissie. Wij vinden dat we, vergeleken met andere partijen die ook staatssteun hebben gekregen, excessief zijn behandeld. Daar zijn we tegen in beroep gegaan. De beperkingen zijn bijvoorbeeld dat je geen acquisities kunt doen. Er zijn ook beperkingen in je prijsbeleid. Tot nu toe bijt dat niet erg. In Nederland en België heeft bijna iedereen staatssteun gekregen, het is heel bijzonder dat ING daar als enige voor gestraft is.”

## Waarom bent u als enige gestraft?

“Ik weet het niet. Maar de omvang van de afgedwongen herstructurering en de opgelegde beperkingen in het prijsbeleid, daar zijn we uiterst ongelukkig mee, zeker in vergelijking met andere gesteunde bedrijven. Als je de overheid eerder terugbetaalt met een reductie van de boetepremie, zou het verschil in betaalde premie opnieuw staatssteun zijn. Er is geen enkele overheid behalve de Nederlandse die 15 procent premie krijgt voor vervroegde terugbetaling; in Duitsland is het nul, in Frankrijk nul, Italië nul. Ja, als je het oneerlijke concurrentie wilt noemen, in feite is dat het geval.”

ID JAN HOMMEN	
<b>Geboren:</b> 29 april 1943	
<b>Functie:</b> ceo ING	<b>Koersrendement:</b> +43,1% sinds aantreden op 26-1-2009
<b>Basissalaris:</b> 1.353.500 euro	
<b>Opleiding:</b> bedrijfseconomie, Universiteit Tilburg	
<b>Externe functies:</b> bestuurslid Koninklijk Concertgebouworkest	
<b>Werkervaring:</b> 1970 – 1975 Lips Aluminium 1975 – 1997 Alcoa Inc. 1997 – 2005 Philips Electronics 2009 – heden ING	
<b>Burgelijkestaat</b> Gehuwd	