

GROTE ZORGEN OVER WERKRELATIE

Cfo Michel Wolfswinkel, inmiddels cfo bij Microsoft-dienstverlener Qurius, mailt Den Drijver op 20 juni 2008:

"Ik voel mij zowel psychisch als fysiek onwel door de gang van zaken van de afgelopen weken. Ik maak mij bovendien grote zorgen over de ontwikkeling van VDM, over de gebrekkige aansturing van de diverse activiteiten en projecten, over de ongelooflijk hoge werkdruk op de ondersteunende afdelingen zoals Finance, en last but not least over de werkrelatie tussen jou en mij. En dan noem ik nog niet eens een aantal prangende ethische/integriteitsvraagstukken, waar ik al enige tijd wakker van lig."

"Daarenboven komt dat ik mij oncomfortabel voel bij de wijze waarop jij aansturing geeft aan het bedrijf. Jouw betrokkenheid is op afstand en ongestructureerd. Ten eerste kun je als ceo in de fase waarin het bedrijf thans verkeert niet volstaan met slechts 1 à 2 dagen per week aanwezigheid. (...) We hebben het hier al vaker over gehad, maar ik zie geen enkel spoor van verbetering."

"Tot mijn verbazing heb ik moeten ondervinden dat niet jij, maar Hans Kroon sinds kort de toon binnen VDM zet. Waar zijn rol binnen de onderneming (niet meer dan) die van adviseur is, acteert hij sinds een aantal weken als voorzitter van de directie. Het is op zijn zachtst gezegd bizar dat ik daar als CFO van VDM helemaal niet in ben gekend en dat ik dat uit de mond van 'de adviseur' zelf moet vernemen. Deze gang van zaken is voor mij onaanvaardbaar (...)."

Berendsen beweerde Den Drijver dat "op geen van de punten actie is genomen", waarna surseance en faillissement onafwendbaar bleken. Mede in weerwoord op Den Drijvers verwijten voerde Zwart tijdens de zitting nog het woord namens de enige partij die in het proces nog niet gesproken had: de werknemers van VDM. Zij hebben volgens Zwart keihard gewerkt om de boel draaiende te houden. Maar "het ontbrak de handelaren aan de juiste it" (computers en handelssoftware) en liquiditeiten waarmee zij konden handelen. "Het geld ging gewoon op aan verspilling vanuit het hoofdkantoor."

GEEN HELDERE STRATEGIE

De feiten zoals die inmiddels boven tafel zijn gekomen, tonen aan dat VDM jarenlang heeft aangemodderd zonder heldere strategie en allerlei cashverslindende initiatieven ontwikkelde waardoor de liquiditeitspositie in rap tempo onder druk kwam te staan. Gevolg hiervan was dat de kernactiviteiten van VDM – professionele effectenhandel voor eigen rekening – zijn verwaarloosd, terwijl concurrenten als Optiver, All Options en IMC nog steeds winstgevend zijn.

VDM wilde bijvoorbeeld met handelsplatform Online Trader op de particuliere markt gaan wedijveren met Binck en Alex. Het Online Trader-project is in publieke ui-

tingen altijd gepresenteerd als een van de drie pijlers waarop de winstgevende strategie van VDM was gebouwd. In een interview met *Effect* van 7 juni 2008 kwalificeerde de directeur van Online Trader het project als de "groeibriljant" en verwachtte hij eind 2008 zwarte cijfers te kunnen schrijven.

Interne rapportages van VDM lieten echter een heel ander beeld zien. In dezelfde maand wordt het project in de bestuurskamer besproken en komt naar voren dat de resultaten van Online Trader 1 miljoen euro negatief per kwartaal zijn en dat structurele verbetering niet haalbaar lijkt. Online Trader wordt echter niet direct stopgezet maar low profile doorgezet, omdat anders "de markt zou zien dat er bij VDM sprake is van zwalkend beleid", zo meldt het besprekingsverslag. Dat Online Trader 'groeit

briljant af' was, werd binnenskamers gehouden.

Bovendien was de corporate governance ondermaats. Zo was er een groot verloop van bestuursleden en sleutelfunctionarissen op het gebied van it, legal en compliance. Verder bestond het bestuur vanaf 11 juli 2008 nog slechts uit Den Drijver, ontbrak een kundige cfo en was de raad van commissarissen niet stabiel, niet onafhankelijk en onevenwichtig samengesteld.

DURE ADVISEUR

De raadsheren van de Ondernemingskamer waren ook geïnteresseerd in de rol die 'adviseur' Hans Kroon heeft gespeeld. Kroon is medegrondlegger van VDM en was in het verleden ook betrokken bij Curvalue, geleid door Den Drijver. Deze maakte Kroon in 2008 tot adviseur van VDM. Dit adviseurschap viel volgens de rechters nauwelijks te rijmen met zijn adviesfee van 35.000 euro per maand en een bonus over 2008 van 400.000 euro. Hij verdiende daarmee ruim meer dan bestuurder Den Drijver.

De naam Kroon loopt verder voortdurend door een ander branchevreemd VDM-dossier, namelijk dat betreffende een lening van 6 miljoen euro die in 2008 werd verstrekt aan mediabedrijf Avalon. Als eigenaar van de Music Store-winkels had Avalon samen met VDM het plan om een applicatie te ontwikkelen waarmee in de winkels kon worden gehandeld. Deze lening is volgens curatoren als oninbaar te beschouwen en rechtvaardigt volgens hen op zichzelf al een onderzoek door een onafhankelijk deskundige. Peter Ingelse, voorzitter van de Ondernemingskamer, wil op korte termijn beslissen of het unanieme enquêteverzoek zal worden ingewilligd. ■

GEWETENSNOOD

Het hoofd Juridische Zaken & Compliance laat Den Drijver op 13 augustus 2008 per brief weten dat:

"(...) de vele compliance- en integriteitsissues die ik op talloze vergaderingen en bijeenkomsten aan de orde heb gesteld en die niet worden aangepakt maken dat ik mijn werkzaamheden niet kan verrichten. Wat de compliance- en integriteitsissues betreft ben ik inmiddels zelfs in gewetensnood komen te verkeren, met alle gevolgen van dien."