



HELAAS KON WOUT DEKKER HET BLAUWE BORD NIET ZELF IN ONTVANGST NEMEN; CFO CEES VAN RIJN NAM DE HONNEURS WAAR.

## BLAUWE BORD VOOR WOUT DEKKER

Wout Dekker, bestuursvoorzitter van diervoederproducent Nutreco, kreeg dit jaar het Blauwe Bord, een prijs die de VEB jaarlijks tijdens de Dag van de Belegger uitrekt aan een persoon of organisatie die heeft bijgedragen aan de positie van Nederlandse aandeelhouders.

Dekker ontvangt die prijs vanwege de duidelijk strategische keuzes die onder zijn bewind zijn doorgevoerd. Aandeelhouders hebben daarvan geprofiteerd. Bovendien scoort Nutreco de afgelopen jaren goed in het corporate-governanceonderzoek van de VEB.

### UIT HET JURYPAPPORT

Wout Dekker is dit jaar tien jaar bestuursvoorzitter van Nutreco. Onder zijn leiding wordt een nieuw strategisch plan ontwikkeld onder de titel *Rebalancing for Growth*. Kern van het plan is de afstoting van de sterk cyclische activiteiten, zoals de zalmkweekdivisie Marine Harvest.

Vanaf 2000 loopt de omzet op van 3,1 miljard euro naar 4,5 miljard euro in het afgelopen jaar, een groei van gemiddeld 3,7 procent per jaar. De winst is over die periode nagenoeg gelijk gebleven. De rentabiliteit op het eigen vermogen ligt structureel binnen een bandbreedte van 15 tot 20 procent. Wellicht nog belangrijker is de trend die het dividend laat zien. De uitkering aan aandeelhouders groeit met 6,2 procent dubbel zo hard als omzet en winst. De aandeelhouders ontvingen de afgelopen jaren tweemaal een superdividend.

Beleggers die investeerden in Nutreco ten tijde van Dekkers strategiewijziging hebben hun investering inmiddels ruimschoots terugverdiend. Sinds het aantreden van Dekker bedraagt het totale aandeelhoudersrendement (koerswinst + dividend) van Nutreco 101,5 procent, gemiddeld 7,13 procent per jaar. In dezelfde periode daalde de AEX 33,5 procent, gemiddeld min 3,93 procent per jaar. Het rendementsverschil tussen Nutreco en de AEX sinds juli 2000 bedraagt 135,0 procent.

Dit komt neer op gemiddeld 11,1 procent per jaar.

Nutreco beschikt over een solide balans die de komende jaren kan worden ingezet om door middel van autonome groei en acquisities op duurzame wijze te profiteren van de groeiende wereldvoedselbehoefte. De onderneming heeft in de afgelopen jaren blij gegeven van een prudent financieel beleid, waarbij aandeelhouders niet worden vergeten.

Het Amersfoortse concern is een voorbeeld van een beursgenoteerde onderneming die focus in haar strategie heeft aangebracht en daar ten volle de vruchten van plukt.



of hij zich zorgen maakt over de toestand daar en in Europa in het algemeen. Maar zorgen maken helpt zo weinig, vindt Noteboom. Hij bestuurt zijn bedrijf op basis van de interne wekelijkse rapportages, niet op basis van statistieken, krantenartikelen of opinies van experts. En gezien die interne rapportages is hij erg optimistisch.

“In Portugal zijn we buitengewoon goed door de crisis gekomen, daar hebben we op het dieptepunt 6 procent krimp gehad. In Spanje was het veel zwaarder, daar zijn we 45 procent van onze omzet kwijtgeraakt, dat is echt heel serieus. Die markt is vreselijk ingezakt, nu hebben we daar wat lichte groei gezien, maar dat is toch behoorlijk weifelend. Het krimpt zeker niet verder, het voelt nu redelijk stabiel aan. Als ik naar de echte economie kijk, gaat het echt goed overall. Nederland is de laatste markt, die nu ook aan het groeien is met een procent of 6 voor ons. Alle andere markten groeien en zijn winstgevend, ook Spanje. De echte economie ziet er goed uit, dus tenzij er rampen gebeuren in de financiële wereld, blijf ik erg optimistisch.” En daarmee legde Noteboom pijnlijk nauwkeurig de vinger op de zeer zere plek.

### FINANCIËLE SOMBERHEID

De eurocrisis was merkwaardigerwijs niet het gesprek van de Dag van de Belegger, maar kwam zijdelings wel ter sprake. Dat kon ook moeilijk anders met, verspreid over twee dagen, twee voormalige ministers van Financiën op het podium. Gerrit Zalm, tegenwoordig ceo van staatsbank ABN Amro, stond als minister aan de wieg van de euro. Hij zei vrijdag te verwachten dat de euro-