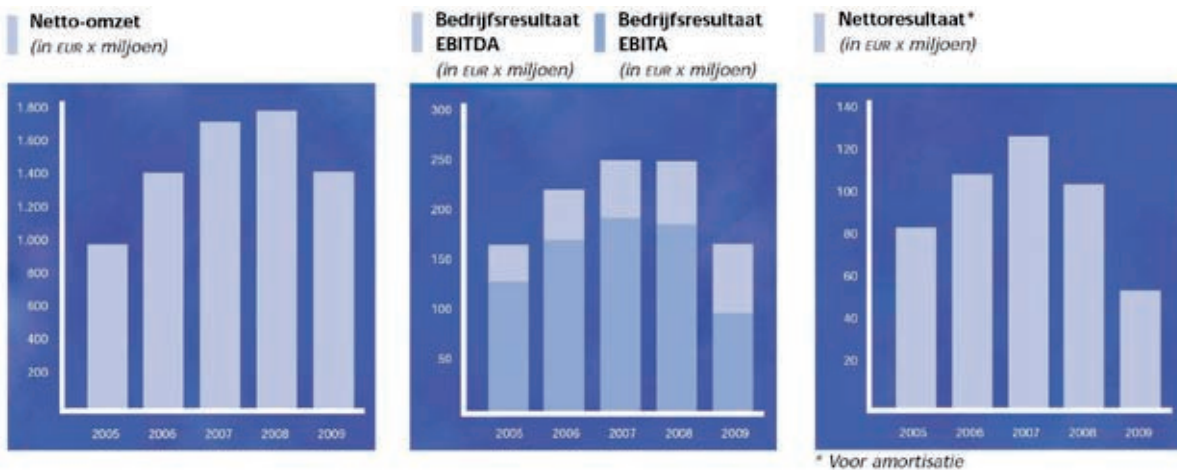


Jaarcijfers Aalberts Industries



Aalberts is cyclisch, met halfgeleiders, auto's, bouw.

“We hebben een poot Flow Control en een poot Industrial Services. Flow Control is voor 60 procent bouwgerelateerd. Van onze omzet in de bouw is 50 procent of meer renovatie. In 2009 hebben we in Flow Control 10 procent ebit gemaakt, fantastisch eigenlijk, 1 of 2 procent beneden het niveau in toptijden. In Industrial Services zijn we geraakt, een breed scala van industrieën, daar zit automotive in en chips. Daar verloren we geld. Industrial Services was verliesgevend door de afbouw van voorraden, zoals bij chips. Nul bestellingen, zeker voor anderhalf jaar. Een aantal industrieën zat op nul. We zaten op een gegeven moment van een niveau van 100 in automobiel op een niveau te leveren van 50 of lager. Dat was niet omdat automobiel naar 50 procent was gezakt, maar omdat er zo veel voorraden in de pijplijn zaten.”

Woningbouw zit nog steeds in het slop.

“Ja, maar Nederland is maar een beperkt deel van onze omzet. Oost- en West-Europa, daar zijn we sterk, we zitten in Amerika, Engeland, Scandinavië. Het is geen makkelijke markt, maar het gaat niet zo heel slecht. Nee, het is niet aan het verbeteren, het is eerder wat minder. Alleen, een markt is 100. Als je op 40 zit, kun je proberen op 45 te komen, of op 50. Wij hebben vijftig verkopers aangenomen in 2009. Onze agressiviteit naar de markt is toegenomen. We doen het in elk geval niet slechter dan de markt. In 2010 zal de markt niet overdreven verbeteren. We hebben in bepaalde markten een beperkte positie, die nog veel ruimte heeft voor groei. Als die markt gelijk blijft groeien we, als die markt wat daalt blijven we stabiel.”

Automotive trekt aan.

“Ja, dat gaat heel goed. Dat komt omdat er geen afbouw van voorraden is. Een niet onbelangrijk deel van de automobielindustrie draait top. Bovendien zijn er veel nieuwe veelbelovende ontwikkelingen geweest, en nog steeds. En dan is er gewoon de ‘day to day’-business die niet zo slecht is.”

Over de halfgeleidermarkt bent u lyrisch?

“Wat wij doen voor de chipindustrie gaat heel goed, in Amerika, in Azië, in Europa. We zien chips als een groeiemarkt, maar het is zeker niet de enige. In 2002–2003 was het in de chipindustrie heel matig. Maar zo matig, bijna naar een nulsituatie, dat is nog nooit voorgekomen. Vorig jaar was chips nog geen 10 miljoen op een omzet van 1,4

miljard. Maar normaal gesproken moet het voor ons een markt zijn van 70 à 100 miljoen per jaar. Als het goed is zal de omzet in 2010 hoger zijn dan 60 à 70 miljoen, volgens analisten. De verbeteringen zijn er zeker, de volumes nemen toe, maar we zijn er nog niet. Het is niet zo dat je zegt: alles is voorbij, 2010 is 2007. We kunnen wel iets vrolijker zijn. Niet dat we heel erg chagrijnig waren in 2009, maar we hebben er veel van geleerd.”

Never waste a good crisis?

“Hier en daar hadden we te veel mensen, en een aantal kapiteins op schepen die in de stormen problemen hadden. Daar hebben we een andere kapitein neer moeten zetten. En je kunt nóg scherper en alerter zijn; we hebben bijvoorbeeld het werkkapitaal in 2009 met 70 miljoen euro verlaagd.”

Aalberts heeft een hoge vaste-kostenbasis.

“Klopt, in Industrial Services is het break-evenpunt relatief hoog. Maar boven het break-evenpunt is 100 meer omzet 50 tot 60 winst, voor belastingen. In Flow Control ligt het iets anders. We hebben inderdaad een relatief hoge kostenbasis, omdat we producent zijn en geen handelaar. Van onze omzet is 95 procent eigen product.”

Dus in de vaste kosten kunt u niet meer snijden?

“We moeten niet snijden, we moeten de volumes laten stijgen en de kosten niet navenant laten stijgen. Wij moeten meer verkopen, de markt moet wat verbeteren, de economie moet wat verbeteren. Meer omzet maken doe je met nieuwe producten en soms een acquisitie. Je doet het ook omdat je je prijs moet vasthouden en je grondstof-

