

# GRONTMIJ BELOOFT KOMENDE JAREN GROEI

Advies- en ingenieursbureau Grontmij heeft last van de slechte kantorenmarkt. Maar elders gaan de zaken wel goed. En het wordt alleen maar beter, zegt bestuursvoorzitter Sylvo Thijsen.

TEKST: MARTIN VOORN; FOTO'S: MARK VAN DEN BRINK

**G**rontmij heeft een transformatieproces achter de rug, vooral bedoeld om minder afhankelijk te zijn van opdrachten van door bezuinigingen getroffen kleinere gemeenten. Op nationaal en internationaal niveau wil Grontmij een grotere rol spelen. En een grote overname, van het Franse Ginger, moet de groei een extra boost geven.

## Hoe kijkt u terug op het jaar 2010?

“Het was een zwaar jaar, in een aantal markten liep onze omzet terug. Maar sectoren als Transportation & Mobility en Infrastructuur

hebben het goed gedaan. En ook voor Water & Energy zien we de orderportefeuille toenemen. Het komt langzaam op gang, maar het is zeker hoopgevend. De lokale markt voor Planning & Design in Nederland, Engeland en Denemarken is moeilijk en dat zal in 2011 zo blijven.”

## Dat komt door de slechte huizen- en kantorenmarkt?

“Er staan te veel vierkante meters kantoorruimte leeg in Nederland, 7,5 miljoen, en dat kan volgens deskundigen oplopen naar tien miljoen. Er is sprake van structurele overcapaciteit. Dat was een markt waar Grontmij in de hoogtijdagen veel activiteiten had. Daarom zijn we op de lokale markt gekrompen en versterken we op de nationale en internationale markt. Ook hebben we desinvesteringen gedaan en een grote acquisitie in Frankrijk, Ginger. Daarmee zijn de fundamenten gelegd voor groei in de komende jaren.”

## Dus 2011 wordt beter dan 2010?

“Door herstructureringen, inkrimpingen, uitbreidingen, de grote strategische transformatie van een regionaal gerichte organisatie naar een organisatie met vier businesslijnen staan we sterker. Ik zie nog steeds een gestage vraag naar grotere projecten bij Transportation & Mobility en Water & Energy. En er is een continue vraag naar Monitoring & Testing. De eerste krokusjes komen, het wordt wel weer voorjaar. Ik ben voorzichtig optimistisch.”

## Kan de malaise in de bouw en kantoren nog jaren duren?

“Alles wat met de huizenbouw en kantorenbouw te maken heeft zie ik ook in 2011 niet verbeteren voor Grontmij. Als er beduidend

minder gebouwd wordt, kost ons dat omzet.

Het aantal bouwvergunningen is erg laag. In de Nederlandse bouwsector zitten we slechts op de helft van de normale werkcapaciteit. We hadden een forse overcapaciteit, maar na een herstructurering is het personeelsbestand met vijfhonderd verminderd, een grote ingreep. Zo'n crisis hebben we nog nooit meegemaakt en ik vermoed dat het in de bouw ook structureel zal zijn. Er valt nog voldoende te herstructuren als het gaat om het creëren van goedkope woningen voor starters. Alleen doet dit kabinet niets aan het veranderen van de woningmarkt. Dus ik verwacht inderdaad dat als dit kabinet nog vier jaar zit, het bouwniveau van woningen en kantoren de komende drie jaar beduidend lager zal liggen dan normaal.”

## ID SYLVO THIJSEN

### Geboren:

1959 te Ommen

### Functie:

bestuursvoorzitter  
Grontmij

### Koersrendement:

+318,9% sinds  
aantreden op  
1 oktober 2003

### Basissalaris:

418.000 euro

### Nevenfuncties:

- lid VROM-raad
- voorzitter Commissie Overheidsaanbestedingen VNO-NCW
- lid bestuur Platform Hout in Nederland

### Opleiding:

Landschapsarchitectuur, Universiteit Wageningen

### Werkervaring:

Grontmij sinds 1984

### Burgerlijke staat:

gehuwd, 3 kinderen

### Hobby's:

tennis, zeilen, fotografie

## ID GRONTMIJ

Grontmij is een toonaangevend ontwerp-, advies- en managementbureau dat actief is in de groeimarkten water, energie, infrastructuur en duurzame planning en ontwerp. De kern van de activiteiten is en blijft het creëren van waarde voor de klanten door het ontwerpen en realiseren van een duurzame woon- en werkomgeving.

De keten van diensten loopt van grote, duurzame wateren energie-infrastructuurprojecten tot het ontwerpen van efficiënte mobiliteit- en transportnetwerken die vorm geven aan onze woon- en werkomgeving met respect voor het milieu.

Grontmij is het op drie na grootste advies- en ingenieursbureau in Europa met bijna driehonderd kantoren verspreid in de regio en nog eens vijftig elders in de wereld. Grontmij biedt werk aan bijna elfduizend professionals over de hele wereld.