

JAN AALBERTS

BELEGGERSTOPMAN 2010

Jan Aalberts is door beleggers gekozen tot beleggerstopman van het jaar. Dat gebeurde ook al eens zes jaar geleden.

TEKST: JASPER JANSEN

In de door de VEB georganiseerde verkiezing ging ruim 47 procent van de stemmen naar de met 71 jaar oudste topman van een Nederlands beursfonds. Nummer twee werd Wout Dekker met 15,2 procent van de stemmen. Ook Jan Albers van Gamma (12%) stond op het erepodium. Peter Berdowski (Boskalis) werd vierde met 11,7 procent, gevolgd door Piet Veenema (Kendrion) met 9,7 procent.

OPRICHTER EN AANDEELHOUDER

Jan Aalberts heeft, in tegenstelling tot zo'n beetje iedere andere topman van een beursgenoteerd bedrijf, zijn onderneming eigenhandig opgericht en hij is nog altijd grootaandeelhouder. In de moeilijke jaren 2008 en 2009 sneed Aalberts hard in de kosten. Dit resulteerde, geholpen door economisch herstel, in een sterke verbetering van de resultaten. In de eerste zes maanden van dit jaar boekte Aalberts een winst van 51,3 miljoen euro, bijna evenveel als de winst over heel 2009.

Had u het herstel al zo snel verwacht?

"Nee, in 2010 kwam voor Aalberts en voor de hele industrie het herstel sneller dan verwacht. Denk bijvoorbeeld aan het herstel in de halfgeleiderindustrie en de auto-industrie. Ik heb meer crises meegemaakt, maar deze keer ging alles slecht. Bij vorige crises waren er altijd wel een paar markten waar het nog redelijk ging, maar nu niet. We zijn een enorme dip ingegaan in 2008 en 2009."

En slaapt u dan slecht?

"Nee, helemaal niet. Als je dat doet, dan betekent dat gewoon dat je de verkeerde beslissingen aan het nemen bent. Wat wel gebeurde, in het midden van 2009, dat banken

heel onplezierig waren. Het zijn nu weer mijn vrienden, maar toen even niet."

U moest hard ingrijpen.

"We hebben flink in de kosten gesneden. In 2008 en 2009 vlogen er achthonderd mensen uit. Maar we versterkten onze commerciële activiteiten. Dus kosten bespaard en aan de andere kant extra uitgegeven. We zijn er beter uit gekomen dan we er ingingen. Ook niet zo'n aardige, want dat betekent dat je een aantal dingen hebt gedaan die je daarvoor niet hebt gedaan."

Is het geheim van uw succes dat u behalve topman ook grootaandeelhouder bent?

"Ik zit niet de hele dag eraan te denken dat ik grootaandeelhouder ben. Ik ben bezig met

het bedrijf en de continuïteit van het bedrijf. Je kunt mijn functie en grootaandeelhouderchap niet van elkaar scheiden, want het is zoals het is, maar in je opereren en functioneren gaat het om je functie in het bedrijf. Daarnaast ben je ook nog aandeelhouder, maar dat heeft geen impact op je beslissingen die je samen neemt. Hopelijk heeft dat een positief effect op je aandeelhouders en daar zit ik dan bij."

U bent in zo veel sectoren actief. Waar haalt u uw informatie vandaan?

"Het beste is hier met het management praten en met de mensen van onze werkmaatschappijen om te horen hoe het gaat. We hebben wekelijks informatie van alle bedrijven op de wereld over bijvoorbeeld orderintakes en factureringen. Het is belangrijk wat het management in hun markten voelt en ziet. We praten heel veel met onze afnemers. Die zitten in die markten."

Wat denken zij van 2011?

"Het lijkt erop dat de positieve trend uit 2010 doorzet in 2011. Als je kijkt naar het eerste, tweede, derde en vierde kwartaal in 2010, dan is het steeds verbeterd. Het lijkt erop alsof dat zich continueert. Dus 2011 zou niet een slecht jaar moeten worden."

Het is me wat. Twee keer topman van het jaar.

"Ik zit hier met blosjes op de wangen. De champagne gaat hier open, ik ga naar huis. Bij de derde wordt het hele VEB-blad aan mij gewijd zeker!" ■

