

ook als grootaandeelhouder de scepter bij het miljardenconcern.

De betrokkenheid van de familie Fentener van Vlissingen bij Draka ontstaat in 1985. Nadat Annemieks vader na een teleurstellende periode vertrekt als topman van SHV, begint hij een eigen investeringsvehikel. Hij noemt het bedrijf naar zijn Amerikaanse landgoed, Flint Farm, dat hij heeft gekocht om snel en probleemloos naar Amerika te kunnen emigreren als Europa onverhoeds onder het communistische juk zou komen. Via Flint Holding herinvesteert hij de miljoenen dividenden die hij jaarlijks als SHV-aandeelhouder toucheert.

Het belang in Draka behoort tot zijn allereerste investeringen. Samen met participatiemaatschappij Parcom en enkele andere beleggers koopt Frits de kabelfabriek in 1985 van Philips, de toenmalige eigenaar. Flint neemt aanvankelijk ruim een kwart van de aandelen in het bedrijf, dat dan met achthonderd werknemers een bescheiden omzet van 114 miljoen euro boekt.

Een kwart eeuw lang is de familie Fentener van Vlissingen zeer nauw bij Draka betrokken. Dankzij de steun van de grootaandeelhouder kan het bedrijf uitgroeien tot een van de grootste kabelproducenten ter wereld. In 2010 is de omzet vertwintigvoudigd, tot ruim 2,4 miljard euro. Er werken 9.500 mensen. Het belang van de familie is bijna verdubbeld, tot 48,5 procent. Draka is de parel in de kroon van Flint Holding geworden. "Bijna twintig jaar bij ons. Achter ons gestaan, geholpen, als klankbord gefungeerd, zowel in goede als in slechte tijden", schrijft toenmalig Drakatopman Jan van Kesteren in 2004 waarderend in een feestbundel ter gelegenheid van de zeventigste verjaardag van Annemieks vader. "Ik durf rustig te zeggen dat we zonder Frits (...) niet waren waar we nu zijn: een belangrijke internationale speler in onze industrie." Van Kesteren spreekt daar de wens uit dat de familie "nog jaren bij Draka betrokken blijft".

Ook Annemiek, de oudste dochter van Frits, krijgt al op jonge leeftijd met Draka te maken. Als commissaris van Flint mag zij vanaf haar 22ste meebeslissen over de investeringen in het kabelbedrijf. Op dat moment studeert zij nog bedrijfskunde in Groningen. In 2001 wordt zij toezichthouder bij Draka zelf, naast haar vader, die er dan president-commissaris is.

Haar eigen carrière heeft dan inmiddels een andere wending genomen. Na een stage in de Verenigde Staten en zeven jaar als consultant bij adviesbureau Ikon, heeft zij zich eind jaren negentig enkele jaren als stafdirecteur bij SHV warmgelopen voor een positie in de bestuurstop van het familiebedrijf. Maar na de geboorte van haar derde en vierde kind in 2000 laat zij die ambitie los en kiest voor haar gezin. Wel verzamelt zij van-

Toegegeven, Charlene de Carvalho-Heineken is met een geschat vermogen van 3,8 miljard euro aanzienlijk rijker, maar de enige erfgename van Freddy Heineken vervult geen functies buiten de bierbrouwer. Ook toegegeven, er is een hele trits vrouwen die een groter aantal hoge posten in het bedrijfsleven heeft, maar die vrouwen missen de invloed die Annemiek als grootaandeelhouder in bedrijven heeft.



HAROLD FENTENER VAN VLISSINGEN

uit haar achttiende-eeuwse landhuis in Loenen aan de Vecht een indrukwekkend aantal commissariaten en nevenfuncties. Als president-commissaris en grootaandeelhouder van SHV speelt zij een sleutelrol bij een van de grootste ondernemingen van Nederland, met in 2009 bijna 46.000 werknemers en een omzet van bijna 12 miljard euro. Daarnaast is zij onder meer commissaris bij Flint, Heineken, De Nederlandsche Bank (DNB) en, tot voor kort, Draka.

Annemiek Fentener van Vlissingen is daarmee ontegenzeggelijk de machtigste vrouw in het Nederlandse bedrijfsleven geworden.

RAADSELACHTIGE VERKOOP

Waarom de familie Fentener van Vlissingen juist op dit moment uit Draka stapt, is raadselachtig. Er is een overvloed aan argumenten om het belang ten minste nog enkele jaren aan te houden. In de eerste plaats beschikt de familie dankzij haar decennialange betrokkenheid over een uitzonderlijk grote kennis van de onderneming. Het is onwaarschijnlijk dat zij bij de herinvestering van de verkoopopbrengst ooit nog een belegging vindt waarvan zij zo veel weet.

Ook uitzonderlijk is de machtspositie die de familie van oudsher bij Draka innam. In de raad van commissarissen was zij tot eind januari vertegenwoordigd door twee commissarissen. Na het overlijden van hun vader in 2006 hield Harold Fentener van Vlissingen zijn zus gezelschap in het toezichthoudend orgaan. Daarmee week de onderneming af van de code-Tabaksblat, die adviseert hooguit één niet-onafhankelijke commissaris te benoemen. De VEB stemde in dat kader in 2006 tegen Harold's benoeming. Met de aangescherpte regelgeving rond corporate governance is het onwaarschijnlijk dat de familie zich bij een andere beursgenoteerde participatie opnieuw zo'n solide positie als toezichthouder kan verschaffen.

De uitzonderlijke machtspositie komt ook tot uitdrukking in de omvang van het belang in Draka. Met 48,5 procent van de aandelen heeft de familie zich nooit zorgen hoeven maken over de uitkomst van een stemming tijdens de aandeelhoudersvergaderingen. Het opbouwen van een vergelijkbaar belang in een ander beursfonds is onder de huidige beursregels vrijwel ondenkbaar. Bij een belang van 30 procent of meer is een grootaandeelhouder tegenwoordig verplicht een bod uit te brengen op alle aandelen. Nog een re-